

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



СТРАТЕГІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ВЕЛИКОКУЧУРІВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2021-2029 РОКИ



Документ розроблено в рамках програми "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)", яка фінансується USAID

Великий Кучурів, 2021 рік

Цей документ став можливим завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID). Зміст документу є відповідальністю Фонду Розвитку Місцевої Демократії та не обов'язково відображає точку зору USAID чи уряду Сполучених Штатів.

This document is made possible by the generous support of the American people through the United States Agency for International Development (USAID). The contents are the responsibility of Foundation in Support of Local Democracy and do not necessarily reflect the views of USAID or the United States Government.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Стратегія розроблена в рамках програми
"Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)"
стратегічною командою, що складається із лідерів і представників місцевої
громади.

Роботу стратегічної команди координували експерти
Фонду Розвитку Місцевої Демократії (ФРМД)
- Войцех Одзімек, Назар Глинський і Олег Процак -
на підставі **Партисипативної Моделі Стратегічного Планування ФРМД.**

ЗМІСТ

ВСТУП.....	4
ДІАГНОСТИКА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО СТАНУ ГРОМАДИ – НАЙВАЖЛИВІШІ ВИСНОВКИ.....	7
ОСНОВНІ ВИСНОВКИ ІЗ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ.....	13
SWOT-АНАЛІЗ СЕРЕДОВИЩА ГРОМАДИ.....	18
БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ.....	22
ОБГРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ТА ОПЕРАЦІЙНИХ ЦІЛЕЙ СТРАТЕГІЇ.....	24
ІНДИКАТОРИ ВПЛИВУ ТА РЕЗУЛЬТАТІВ СТРАТЕГІЇ.....	29
УЗГОДЖЕНІСТЬ З ДЕРЖАВНИМИ, ГАЛУЗЕВИМИ ТА РЕГІОНАЛЬНИМИ СТРАТЕГІЯМИ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ.....	33
ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ЗАВДАНЬ.....	37
СИСТЕМА ВПРОВАДЖЕННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНЮВАННЯ СТРАТЕГІЇ ТА ЗАСАДИ ЇЇ АКТУАЛІЗАЦІЇ.....	44
ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ НА КОРОТКО- ТА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ.....	50
Перелік скорочень.....	78
ДОДАТКИ.....	79

ВСТУП

Стратегія сталого розвитку Великокучурівської сільської територіальної громади на 2021-2029 роки була розроблена в рамках програми Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE).

Цей документ слід трактувати як головну програму розвитку громади, котра визначає пріоритети та напрямки розвитку. Діяльність у визначених напрямках повинна здійснюватися із широким залученням різних партнерів – публічних, комерційних, соціальних.

Опрацювання оновленої версії стратегії припало на дуже важливий для українських органів місцевого самоврядування час, коли реформа децентралізації знаходиться у своїй чи не найбільш активній фазі: новоутворені громади переймають цілий ряд компетенцій від державних інституцій, проходить реорганізація функціонування різних сфер діяльності громад через призму зміни принципів надання публічних послуг, місцеві спільноти мають можливість спостерігати перші ефекти роботи нових органів самоврядування.

У випадку Великокучурівської громади, ситуація додатково ускладнювалась також тим, що в процесі актуалізації Стратегії сталого розвитку громада знаходилась на початковій фазі існування нового адміністративно-територіального поділу. Узгодження Стратегії з аналогічними документами обласного та державного рівня здійснювалось на підставі діючих на цих рівнях термінів стратегічного планування, семирічний термін планування яких завершуються у 2027 році – таким чином, довгострокові пріоритети розвитку громади, система цілепокладання, відображена у її стратегічному документі відповідає теперішнім пріоритетам стратегічного планування регіонального та національного рівнів.

Сама ідея самоврядності, детально описана в Європейській хартії місцевого самоврядування, означає право і спроможність органів місцевого самоврядування в межах закону здійснювати регулювання та управління суттєвою часткою публічних справ, під власну відповідальність, в інтересах місцевого населення. В тому числі тому процес розроблення Стратегії сталого розвитку Великокучурівської сільської територіальної громади на 2021-2029 рр. здійснювався із застосуванням партисипативних методів з максимально можливим широким залученням різних місцевих груп інтересів. Одними із важливих інструментів забезпечення партисипативності було проведення поглибленого соціологічного дослідження, фахові консультації з окремих вузькопрофільних питань, залучення до роботи над стратегічним документом широкого представництва місцевого середовища – стратегічні сесії за участю представників влади, громадськості та бізнесу, широке громадське обговорення, акцент на співпраці.

Такий підхід повинен в майбутньому слугувати гарантією більшої участі мешканців у вирішенні питань, пов'язаних з місцевим розвитком.

Виконання завдань, окреслених в Стратегії вимагатиме тісної співпраці всіх зацікавлених сторін, яка з плином часу буде мати шанс переродитись у спів

відповідальність і лише потім, як наслідок, сформує реальне підґрунтя для спільного прийняття рішень.

Партисипативна модель стратегічного планування, яку застосовано для розроблення Стратегії сталого розвитку Великокучурівської сільської територіальної громади на 2021-2029 рр. (методологія Фондації розвитку місцевої демократії - FRDL, яка є партнером Global Communities у реалізації компоненту стратегічного планування в громадах в рамках програми DOBRE), базується на переконанні, що стратегія розвитку не є лише документом, який визначає головні напрямки дій органу місцевого самоврядування (тобто виконує по відношенню до нього роль документу для внутрішнього використання), але і виконує роль плану розвитку всієї місцевої громади. Це, в свою чергу, актуалізує потребу знаходження на місцевому рівні консенсусу навколо основних постулатів стратегії, узгодження сфери та передумов залучення широкого кола зацікавлених осіб в процес її реалізації.

Стратегія сталого розвитку Великокучурівської сільської територіальної громади на 2021-2029 рр. гармонізована з пріоритетами і цілями аналогічних документів вищого територіального (регіонального та національного) рівня.

У документі робиться наголос на зрівноваженому (сталому) розвитку громади, який передбачає інтеграцію екологічної, економічної та соціально-культурної складових. Наслідком такого підходу має стати зростання якості життя мешканців із закладенням перспектив сталості такого росту.

Стратегія розроблялася на підставі опрацювань діючого документу Робочою групою зі стратегічного планування, сформованою розпорядженням сільського голови громади.

До складу робочої групи увійшли представники органу місцевого самоврядування, працівники апарату ради, представники місцевих закладів освіти, культури, соціальної допомоги, охорони здоров'я, репрезентанти бізнес-середовища, громадського сектору та лідери громадської думки. У роботі окремих засідань Робочої групи також приймали участь представники регіональних та загальнонаціональних громадських організацій. Організовували роботу та надавали методологічну і методичну підтримку Робочій групі Войцех Одзімек (Краків, Польща) Назар Глинський та Олег Процак (Львів) – експерти Фонду Розвитку Місцевої Демократії (FRDL).

Використанням широкого спектру інструментарію партисипації дозволило підняти та обговорити питання розвитку громади на далекострочову перспективу, врахувавши при цьому потребу захисту інтересів та прав усіх груп мешканців, в тому числі тих, які потребують особливої уваги: жінок, людей похилого віку, осіб з інвалідністю.

Робота, пов'язана із розробленням Стратегії сталого розвитку Великокучурівської сільської територіальної громади на 2021-2029 рр. передбачала такі дії:

- опрацювання діагнозу стану соціально-економічного розвитку громади;
- проведення аналізу чинників зовнішнього і внутрішнього середовища (SWOT-аналіз);

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- ідентифікацію бачення майбутнього розвитку громади на стратегічну перспективу;
- визначення стратегічних та операційних цілей Стратегії;
- окреслення показників впливу та результатів імплементації Стратегії;
- визначення контурів взаємозв'язків між Стратегією розвитку громади з іншими стратегічними документами;
- ідентифікацію потенціальних зовнішніх джерел фінансування завдань Стратегії;
- опрацювання системи втілення та моніторингу реалізації Стратегії разом із визначенням підходу до актуалізації документу;
- розроблення детального плану дій в межах короткострокової перспективи.

Організатори щиро вдячні усім учасникам плідних зустрічей Робочої групи за витрачений час, взяту на себе відповідальність у громадських справах та змістовну участь у процесі розроблення Стратегії сталого розвитку Великокучурівської сільської територіальної громади на 2021-2029 рр.

ДІАГНОСТИКА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО СТАНУ ГРОМАДИ – НАЙВАЖЛИВІШІ ВИСНОВКИ

Визначення стратегічних пріоритетів розвитку повинно здійснюватися із використанням вагомого інформаційного підґрунтя, одну із основ якого складає об'єктивна та максимально широка інформація про поточний стан, тенденції та перспективи місцевого розвитку у всіх сферах життєдіяльності громади. Виходячи із вищесказаного, діагностика місцевого розвитку, проведена для формування оновленої версії Стратегії сталого розвитку Великокучурівської сільської територіальної громади на період до 2029 року базувалась на аналізі усього масиву доступної статистичної інформації про громаду, інтерв'юванні місцевого експертного середовища, формулюванні основних чинників, які детермінують як зовнішнє, так і внутрішнє середовище громади.

У результаті такої роботи підготовлено звіт про стан громади, який базується на аналізі поточної ситуації у всіх її аспектах: фінансових даних, стану інфраструктури, демографічних даних, даних про місцевий ринок праці та економічну структуру, місцеву та регіональну екологічну ситуацію.

Повний звіт є окремим додатком до документу Стратегії. У цьому розділі пропонуються головні висновки з умов місцевого розвитку, які дозволяють прослідкувати логіку здійснення стратегічного вибору розвитку громади.

Географічне розташування і транспортне сполучення

- Великокучурівську сільську громаду створено у серпні 2015 р. шляхом об'єднання трьох сільських рад – загалом п'ять населених пунктів. На етапі висунення ініціативи з об'єднання цих сільських рад у громаду взагалі не виникало дискусій про те, яке саме село стане адміністративним центром громади – природну роль у цьому плані відігравало найбільше село Великий Кучурів.
- Великокучурівська сільська громада лежить у південній частині Чернівецької області у Чернівецькому районі, межуючи з південними кварталами обласного центру – міста Чернівці. До складу громади входять 5 населених пунктів сільського типу, які до утворення громади були розподілені між трьома окремими сільськими радами.
- Територія громади розтягується на південь і південний захід, між містом Чернівці і містом Сторожинець та селищем міського типу Глибока – колишніми районними центрами (обидва райони ліквідовано у 2020 р.). Крайнє північне положення займає село Годилів, яке межує з південними житловими кварталами Чернівців. Для нього характерні типові приміські функції, зокрема й багатоквартирна житлова забудова.
- Громада лежить у «виделках» дуже важливих доріг міжнародного значення, які виходять з Чернівців і прямують на південь, але не проходять безпосередньо територією громади. Одна з них – дорога міжнародного значення М19, яка веде

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

до пункту перетину кордону з Румунією (Порубне), віддаленого від адміністративного центру громади на майже 30 км. Натомість вздовж західної межі, проходить дорога державного значення Р62, яка веде з Чернівців по паралелі у західному напрямку до Івано-Франківської області – це дорога з Чернівців у Карпати. Між цими транспортними шляхами проходить дорога обласного значення Т2605, яка починається у Чернівцях і веде у південному напрямку через Великий Кучурів до смт Глибока, а далі – до згаданої вище дороги міжнародного значення М19 і до пункту перетину кордону з Румунією.

- Ненадійний технічний стан доріг, зокрема й головної транспортної артерії громади – дороги обласного значення Т2605, яка перетинає усю територію і забезпечує сполучення між населеними пунктами громади та з навколишніми територіями, обмежує можливості для розвитку практично у кожній сфері.
- Через громаду проходить також залізнична лінія міжнародного значення, яка єднає Україну з Румунією, а також забезпечує місцеве і регіональне залізничне сполучення. На території громади розташовано дві залізничні станції – у Великому Кучурові і в Тисовцях. Залізнична лінія з'єднує громаду з Чернівецьким міжнародним аеропортом.
- У минулому одним з головних видів громадського транспорту, який використовували мешканці, щоб добратися до Чернівців, була залізниця, Зараз залишився лише один потяг на день (Коломия-Вадул-Сірет до кордону з Румунією). Поступово мешканці переорієнтувалися на автомобільний транспорт та автобусні сполучення, які пов'язують села громади між собою та Чернівцями практично кожні пів години.

Місцева економічна база, ринок праці

- Однією з важливих конкурентних переваг є вигідне комунікаційне розташування відносно великого міста, близькість пунктів перетину кордону, автомобільних доріг і залізниці міжнародного значення, природні і культурні цінності для розвитку туризму і відпочинку, зокрема для мешканців великого міста.
- З огляду на розташування безпосередньо обабіч Чернівців, прикордонний статус регіону Великокучурівська сільська територіальна громада має специфічні економічні умови, серед яких слід виокремити такі: робота у сусідніх Чернівцях (адміністративний центр області, важливий економічний центр регіону); діяльність на території громади малих і середніх підприємств у сфері торгівлі, послуг і дрібного виробництва; робота за кордоном (за орієнтовними розрахунками можливо навіть 40% населення громади працюють таким чином).
- У громаді діють здебільшого малі підприємства, але з оригінальною спеціалізацією: весільна індустрія, насамперед пошиття весільних суконь та інших елементів вбрання (один з основних видів місцевого бізнесу до розриву економічних відносин з Росією в 2014 році); заповнення місцевих економічних

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ніш (відкриваються заклади громадського харчування, пекарні, м'ясопереробні підприємства тощо); цінні особливості для розвитку рекреації і туризму (на території громади є місця зі значними природними і рекреаційними цінностями); будівництво і будівельні матеріали (виробництво цегли, вікон, дверей); лісове господарство і садівництво (на території громади діють три державні лісгоспи та державна Придністровська дослідна станція садівництва).

- Значна кількість підприємств, зокрема й фізичних осіб-підприємців, які ведуть діяльність на території громади, але зареєстровані у сусідніх Чернівцях. Це особливо стосується північної частини громади – села Годилів, яке має типово приміський характер і тісно пов'язане з містом.
- Серед найбільших платників податку до місцевого бюджету (крім місцевих бюджетних установ) - АТ «Укрзалізниця» (залізничні перевезення), ТОВ «Євро Віндоус» (виробництво вікон), приватні підприємці (будівельна промисловість), ДП «Чернівецький лісгосп» (лісове господарство), ТОВ «Аплот» (виробництво дверей).

Демографічний потенціал

- Площа громади складає **97,7 км²**, а станом на кінець 2020 р. у ній проживало неповних 14,6 тис. мешканців, 50% з яких (7,3 тис. осіб) проживають у Великому Кучурові – адміністративному центрі громади.
- Для села Годилів, яке безпосередньо межує з Чернівцями, характерне позитивне сальдо міграції і систематичне зростання кількості мешканців, спричинене процесами субурбанізації – переселення мешканців міста у приміську зону.
- Демографічні прогнози в міру позитивні – останніми роками в громаді спостерігається від'ємний природний приріст і додатне сальдо міграції, яке з надлишком врівноважувало зменшення чисельності населення у результаті природного приросту
- Місцева спільнота громади добре інтегрована, однак не проявляє великої активності у діяльності на благо власної громади – вважає, що це роль місцевої влади. Відносно добра інтеграція пов'язана з тим фактом, що у громаду об'єдналися лише три колишні сільські ради (загалом п'ять населених пунктів), а територія її з моменту створення не змінювалася.
- Відомою є здатність мешканців самоорганізовуватися для будівництва на своїй території різної інфраструктури. Ці традиції тягнуться ще з 90-х років – громадська участь у таких інфраструктурних проектах як будівництво доріг, стадіонів, прокладання телефонних мереж, освітлення вулиць, газифікація, прокладання водогону, ремонт місцевих доріг проявлялася вже у ті часи – все це робилося за фінансової участі мешканців (окремих вулиць, житлових кварталів, населених пунктів тощо) і часто їхніми руками.
- Населення громади характеризується багато культурністю (як і вся Чернівецька область), хоч переважають українці. Багато культурність тут сприймають як сильну сторону, яка підвищує оригінальність сфери місцевої

культури і спадщини, однак не надто інтенсивно використовується для розвитку.

Місцеве самоврядування і соціальна сфера

- До складу Великокучурівської сільської ради входить 26 депутатів. Співпраця виконавчих органів із сільською радою налагоджена на належному рівні. Переважають особи молодші 45 років (66%) і працівники бюджетної сфери (46%), ще 42% працюють у комерційному секторі, а 12% тимчасово не працюють.
- В виконавчих органах сільської ради працює 38 осіб. Сільська рада виконує функції працедавця для значно більшої кількості працівників, враховуючи заклади освіти, комунальні заклади й установи (медична сфера, культура, спорт тощо).
- В громаді працює центр надання адміністративних послуг з двома відокремленими робочими місцями на території громади. Зважаючи на сусідство Чернівців, громада радше не має проблем з залученням кваліфікованих кадрів. Крім поширених, ЦНАП надає деякі розширені пакети послуг, як от: реєстрація автомобілів, видача внутрішніх паспортів тощо.
- Освітні послуги надають заклади загальної середньої освіти і дошкільної освіти. Загалом у громаді діє 6 закладів освіти з них: Годилівський ЗЗСО I-III ст. з дошкільним підрозділом, Снячівський ЗЗСО I-III ст. з дошкільним підрозділом, Великокучурівський ЗЗСО I-III ст. ім. В. Бузенка, Тисовецький ЗЗСО I-II ст. ім. А. Душак, Великокучурівський ЗДО «Казка» та Великокучурівська музична школа. Усі заклади укомплектовані, у них навчається велика кількість учнів. Чинна мережа оптимальна. Чи не у кожній школі кількість учнів близька до проектної потужності.
- Великокучурівська громада має офіційний веб-сайт (velikokuchurivska.dosvit.org.ua), на якому публікують всю інформацію для мешканців, звіти із сесій сільської ради, оголошення, зокрема й про місцевий бюджет, про збори мешканців, події, запроваджені правила тощо. На веб-сайті є спеціальна закладка, присвячена бюджету громади, однак його не подають у зрозумілій для мешканців формі. Для комунікації з мешканцями активно використовуються також соціальні мережі та месенджери (Facebook, Viber, Telegram).
- Мережа закладів культури на території громади не дуже розгалужена і складається з чотирьох об'єктів. У кожному селі діє будинок культури (тільки у Глибочку – сільський клуб). У 2018 р. усі заклади об'єднали в єдину установу – Центр культури і дозвілля, створений на базі Великокучурівського будинку культури (інші установи стали його філіями).
- Спорт – це важлива сфера життя у громаді. Громада утримує Дитячо-юнацьку спортивну школу у Великому Кучурові. Філія ДЮСШ працює при Великокучурівському ЗЗСО I-III ст.(додаткові спортивні заняття) – вона

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

користується великим попитом. Секції у спортивній школі відвідує 492 дитини, працює 12 тренерів і директор школи. Усі учні походять з території громади.

- У минулому на території громади діяли три окремі амбулаторії і два ФАПи. Під час оптимізації мережі закладів охорони здоров'я і пристосування її до потреб громади ліквідували усі ФАПи, а амбулаторії об'єднали в одне комунальне некомерційне підприємство з адміністрацією у Великому Кучурові. У цьому підприємстві працює 8 сімейних лікарів та інший медичний персонал.
- Завдання у сфері соціального захисту на території громади виконує створена з цією метою комунальна установа «Центр надання соціальних послуг». У ньому працюють соціальні робітники, які надають різну допомогу мешканцям громади, здебільшого особам похилого віку, особам з інвалідністю, самотнім, хворим, тим, що зіштовхнулися з іншими життєвими труднощами: допомагають оформляти різні види соціальної допомоги, пільги, субсидії – як з державного, так і з місцевого бюджетів тощо.

Екологічна ситуація

- Природне довкілля громади – це цінні території для рекреаційного туризму і проживання мешканців сусіднього великого міста. Добре транспортне сполучення з обласним центром і близькість до нього створюють додатковий тиск на довкілля. Крім цього, приріст нових індивідуальних житлових інвестицій у приміській зоні при відсутності водно-каналізаційної інфраструктури на переважній частині території, лише збільшує цей тиск.
- Одна із екологічних проблем громади полягає у недостатньому розвитку (або навіть відсутності на частині громади) очисних споруд і каналізаційної мережі. Це негативно впливає на фауну і флору, ґрунти, поверхневі і ґрунтові води. Інша частина громади не покрита водно-каналізаційною інфраструктурою. Стан і доступність технічної інфраструктури, яку використовують у домогосподарствах, – це одна з найбільших потреб для розвитку громади у найближчі роки – нею визначаються можливості для соціального розвитку.
- Попри вигідне розташування обабіч великого міста, Великокучурівська громада тільки частково покрита технічною інфраструктурою. Централізована мережа водопостачання і водовідведення є лише у північній частині громади (село Годилів), яке безпосередньо межує з Чернівцями.
- Станом на сьогодні всі домогосподарства громади обігріваються індивідуальними системами опалення (зазвичай, газовими котлами – високий рівень газифікації громади, інколи – електричними та твердопаливними).
- Екологічна ситуація, що систематично повторюється, – повені і підтоплення, спричинені невеличкою річкою Дереглуй. Це низинна річка, яка під час інтенсивних опадів розливається на досить великій території, приносячи проблеми і шкоду.
- Громада немає власного комунального підприємства. Мінімальна частка водно-каналізаційної інфраструктури на приміській території, яка перебуває у

власності міського комунального підприємства, а також система управління ТПВ, яка обслуговується приватними фірмами, які вивозять відходи на полігон у Чернівцях, спонукали громаду ставитися досі до його створення як до чогось зайвого. Зараз тривають дискусії над доцільністю створення такої структури й обсягу завдань, які вона мала б виконувати.

Місцеві фінанси

- Бюджет Великокучурівської сільської територіальної громади 2020 р. склав загалом майже 91,5 млн грн. Порівняно з 2019 роком доходи бюджету зменшилися на майже 3 млн грн, що пов'язано з відсутністю інфраструктурної субвенції і зменшенням обсягу додаткової дотації (трансферти з державного бюджету). Натомість зріс обсяг власних доходів, а також базової дотації та освітньої субвенції (зросла заробітна плата вчителів).
- Доходи бюджету громади характеризуються в міру великою часткою власних доходів (майже 30% загального обсягу доходів), позитивне явище – зростання цього відсотка протягом трьох минулих років.
- Сумарні видатки бюджету громади 2020 р. склали майже 87 млн грн – аж на 10 млн грн менше, ніж попереднього року (менше витрачали на інфраструктуру, оскільки не було інфраструктурної субвенції). До найважливіших категорій видатків належали: освіта (майже 63% усіх видатків – ЗЗСО, ЗДО і позашкільна освіта), забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування (15,2%).
- Згідно з бюджетом громади на 2021 р. прогнозовані доходи в абсолютних показниках залишаються на схожому рівні як у частині власних доходів, так і трансфертів з державного бюджету. На схожому рівні залишається й частка власних доходів (майже 29%).

ОСНОВНІ ВИСНОВКИ З СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ

Під час опрацювання стратегії, як один з елементів аналізу, проведено дослідження умов життя і якості надання публічних послуг у громаді. Дослідження проводилось, насамперед, щоб поглянути на розвиток громади з широкої багатофакторної перспективи, а також виявлення і встановлення значення різних чинників, які обумовлюють сталий місцевий розвиток. Дослідження зосереджувалося на:

- чинниках, які впливають на якість життя мешканців (питання, які стосуються сфери місцевої інфраструктури, економіки і робочих місць, соціального розвитку і стану довкілля);
- послугах, які надає територіальна громада.

Дослідження проведено на репрезентативній вибірці домогосподарств, завдяки чому його результати характерні для всієї громади. Загалом у Великокучурівській сільській територіальній громаді є 5409 домогосподарств. До вибірки шляхом випадкового розподілу було відібрано 359 домогосподарств, що свідчить про її репрезентативність за кількісною ознакою. Якісна репрезентативність вибірки досягнута за рахунок випадкового та пропорційного (до кількості мешканців населених пунктів громади) відбору. Отже, з ймовірністю 95% нижче подані результати відображають думку мешканців усієї громади.

Ставлення мешканців

- Левова частка мешканців пишаються тим, що проживають на території Великокучурівської сільської об'єднаної громади (всього таких 87,4%). Голоси з негативною оцінкою громади, як місця для життя, склали мізерних 3%. Відносно небагато домогосподарств середньо оцінює громаду як місце для життя (23%). Суттєво більше половини домогосподарств (73,4%) стверджують, що навіть якщо б існувала така можливість, вони не хотіли б жити в іншому місці (за межами громади). Хоч, водночас, кожне сьоме домогосподарство задекларувало в більшій чи меншій мірі бажання переселитися.
- Загальна оцінка мешканцями громади, як місця для життя, залишається позитивною (члени 76,4% домогосподарств вибрали відповідь «середньо»). Абсолютно позитивним можна вважати факт, що серед інших респондентів відповіді «добре» і «дуже добре» повністю переважають над відповідями «погано» і «дуже погано» (0,6%). При цьому, респонденти з бідніших домогосподарств гірше оцінюють якість життя у громаді, можливо сподіваючись, що в іншому місці мали б більше життєвих шансів.
- Також позитивно (80,2%) оцінили мешканці факт створення об'єднаної громади. Водночас, 18,1% респондентів не змогли дати конкретної оцінки змінам або оцінюють їх нейтрально, що можна вважати за своїм змістом подібними відповідями. З одного боку, це може свідчити про надто короткий період функціонування територіальної громади в новому форматі, з іншого боку – бути наслідком недостатнього поширення інформації про переваги і ймовірні недоліки

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

процесу об'єднання громад. Схоже на те, що це обумовлено, значною мірою, історично, а саме – багаторічним функціонуванням старої адміністративної системи – без повноцінного місцевого самоврядування. Тому мешканці навіть не можуть оцінити того, що можуть зараз самостійно, як громада, ухвалювати багато рішень. Вони не знають, чи це добре, чи ні, не довіряються своїм умінням, як місцевої спільноти, у цій сфері. Незважаючи на це, 32,2% швидше позитивно оцінюють факт створення об'єднаної громади. Місцева влада мусить прагнути своїми діями збільшити цей відсоток.

- 73,7% домогосподарств вважають, що влада добре інформує про свою діяльність і всього лиш 3,1% – що погано. При цьому спостерігається кореляція – серед домогосподарств, які позитивніше оцінюють рівень інформування владою мешканців, більший відсоток респондентів добре оцінюють громаду, як місце для життя, і позитивно оцінюють також факт створення об'єднаної громади. Водночас, краще оцінюють інформаційну політику місцевої влади ті, хто цікавиться місцевими справами і бере участь у громадському житті.

- На переконання мешканців, Великокучурівську громаду можна віднести до високого рівня заможності (так відповіло 49,9% домогосподарств). 42,7% вважають її посередньою за рівнем багатства, а тільки 4% – бідною. Переконання про відносну заможність оцінюємо як прояв того факту, що громада знаходиться у безпосередній близькості до 300-тисячного міста, яке багатьма її мешканцями сприймається як простір, спільний з «рідними» приміськими територіями.

- Мешканці декларують свою вагому зацікавленість місцевими справами. При цьому вони вказують, що найчастіше джерелом інформації про те, що відбувається у громаді, є інтернет-сторінка ради громади (40,1%), а також спілкування з сусідами чи іншими особами. Дещо рідше підтверджується активність у пошуку новин – 32,5% домогосподарств декларують, що слідкують за інформацією у місцевих ЗМІ, а трохи більше (35,8%) розмовляють з депутатами чи старостами про місцеві справи. Узагальнено, вказані джерела можна вважати, з огляду на релевантність місцевій дійсності, відносно надійними та такими, що хоча й містять нашарування суб'єктивності, однак воно є природнім в будь-якому випадку використання не першоджерела. Для того, щоб запобігти поширенню перекрученої інформації і пліток в подальшому, треба регулярно консультуватися з мешканцями й інформувати їх про справи у громаді.

- На думку респондентів до найкращих форм комунікації можна віднести офіційний інтернет-ресурс Великокучурівської громади, соціальні мережі, різноманітні збори/зустрічі представників апарату сільської ради чи місцевих депутатів з мешканцями громади, далі йдуть дошки оголошень у приміщенні сільської ради і за її межами, а також веб-сайт громади. Дослідження показало, що зацікавлення справами громади пов'язане з життєвою мобільністю – члени осілих домогосподарств декларують дещо менше зацікавлення місцевими справами, ніж особи, які ділять своє життя між громадою та іншими місцями. Спостерігається також тенденція, що особи, які декларують вищий рівень зацікавлення громадськими справами, часто позитивніше оцінюють громаду.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- Відсоток домогосподарств, члени яких беруть активну участь у житті громади, невисокий. У 37,2% домогосподарств ніхто не бере активної участі у житті громади. Водночас, майже 18% респондентів не змогли оцінити рівень участі членів свого домогосподарства у житті об'єднаної громади (участь у публічних заходах, святах, фестивалях, спільних ініціативах жителів тощо). Частка домогосподарств, в яких хтось належить до громадської організації, склала 13,6%. Дослідження показало, що громадська пасивність обумовлена матеріальними умовами домогосподарства. Зі зростанням заможності домогосподарства зростає і громадська активність та рівень участі у діяльності громадських організацій його членів. Невисока громадська активність мешканців – одна з універсальних проблем як сільських, так і міських громад. Однак, у випадку Великокучурівської сільської територіальної громади вона має певний специфічний вимір, пов'язаний із приміським статусом території з одного боку (як наслідок, високим рівнем інтегрованості місцевого населення в життя обласного центру), а з іншого – згадана у попередньому розділі підприємливість мешканців, котра в умовах сьогодення частково виражається в підвищеному рівні індивідуалізму, активності, пов'язаній у пошуку альтернативних форм заробітку закордоном.
- З іншого боку, мешканці стверджують, що радше суттєво впливають на рішення місцевої влади. 36,9% домогосподарств вважають, що їх вплив середній, 9,1% відповіли, що не мають такого впливу, а понад половина (54% домогосподарств) схильні вважати, що мають вплив на рішення. Треба підкреслити, що відсутність відчуття впливу і залучення до процесів ухвалення рішень зменшує рівень задоволення проживанням у громаді і оцінку якості життя. Дослідження показало, що відчуття впливу на діяльність місцевої влади пов'язане з оцінками інформаційної політики сільської ради – чим краща оцінка цієї політики, тим вище відчуття впливу на рішення влади. Отже, налагоджена інформаційна політика – це перший крок до активізації мешканців і залучення їх до процесів розвитку. Крім цього, чим вища оцінка інформаційної політики, тим вища у мешканців схильність до позитивної оцінки місцевої влади загалом. В цьому сенсі Великокучурівська громада є показовим прикладом в позитивному сенсі.
- Добре оцінюється рівень безпеки у громадських місцях (менше 1% відповіли, що у громаді небезпечно). Відчуття безпеки позитивно впливає на загальну оцінку якості життя.
- На думку респондентів у стосунках між людьми в громаді спостерігається відносна перевага «почуття солідарності і турботи про загальне благо» (44,3%) над «недовірою, обережністю і приватним інтересом» (19%). Водночас, понад третині (36,6%) було складно дати однозначну відповідь. Відсутність суспільної довіри значно обмежує відчуття якості життя в громаді. Це негативно впливає також на процеси співпраці у місцевому середовищі та виникнення спільних ініціатив, спрямованих на розвиток.

Оцінка умов життя і якості громадських послуг

Екологія і довкілля

- Аспекти, пов'язані з екологією та умовами навколишнього середовища людини отримали без винятку позитивні оцінки мешканців. Найкраще, та водночас, у якості найважливішого оцінили можливість сортування і вивезення з домогосподарств твердих побутових відходів, чистоту навколишнього середовища, естетику громадських будівель та чистоту і порядок в них, що свідчить, насамперед, про напрямки розв'язку проблем в громаді при правильно визначеній їхній пріоритетності. Також, мешканці позитивно оцінили наявність природних зон на території громади (парки, зелені зони тощо), утримання кладовищ, чистоту річок та інших водойм, чистоту громадських місць. Ці результати показують, що, на думку мешканців саме чистота довкілля, турбота комунальних закладів про його стан, чистота громадських місць, а також вивезення сміття – це ключові чинники, які найбільше впливають на якість життя у громаді.

Дорожня інфраструктура, транспорт і безпека на дорогах

- Більшість факторів, пов'язаних із дорожньою інфраструктурою, безпекою на дорогах оцінено мешканцями позитивно, що не є типовим явищем для територіальних громад в Україні. У якості і найважливіших чинників, і таких, що отримали найвищу оцінку, виявились можливість скористатися послугами громадського транспорту на території громади та наявність транспортного сполучення між населеними пунктами територіальної громади. Це підтверджують дані аналізу у попередньому розділі, де вказано про добре автобусне сполучення сіл громади з Чернівцями. А, оскільки головна дорога, котра проходить від крайнього с. Глибочок до Чернівці, є транзитною для усіх наступних сіл, отримана оцінка відображає реальний стан справ.
- Єдиний критерій, який отримав негативну оцінку – якість/стан дорожнього покриття, яке у напрямку до колишнього районного центру міста Сторожинець, починаючи від району села Глибочок, вимагає капітального ремонту – ремонту, що не здійснювався протягом багатьох років.

Освіта й інша навчально-виховна діяльність

- Доступність закладів і якість навчання у школах та дошкільних закладах мешканці оцінюють позитивно. Також доволі високі оцінки вони поставили сфері позаурочних занять. Такі оцінки слід сприймати як беззаперечний позитив, оскільки проблеми формування ефективної освітньої мережі, формування додаткової пропозиції дозвілля та особистого розвитку для дітей та молоді становлять критичний пункт у розвитку багатьох територіальних громад в Україні – досягнення у цих сферах складають невід'ємну «історію успіху» в розвитку кожної з них.
- Винятку не склав і фактор «доступності різноманітних форм цікавого дозвілля для дітей та молоді» - радше в цьому випадку оцінка стосується також тих пропозицій дозвілля, які пропонують сусідні Чернівці.

Робочі місця і підприємництво

- Питання, пов'язані з ринком праці і підприємництвом, мешканці оцінили також позитивно: як і доступність робочих місць (про що йшла мова у попередньому розділі), так і можливість заснування власного бізнесу, його підтримка опитуваними визначено як сфери, що слугують позитивними характеристиками Великокучурівської громади.

Соціальна політика й охорона здоров'я

- Без винятку позитивно та з порівнюваним рівнем вагомості оцінено і діяльність установ соціального захисту, допомогу, що надається установами громади особам, що перебувають у важких матеріальних умовах, зацікавленість установ громади проблемами осіб похилого віку тощо. До певної міри такий стан справ можна вважати відображенням того, що громада з власного бюджету, на додаток державній підтримці, яка існує, фінансує певні програми соціальної/матеріальної підтримки місцевих мешканців, відшкодовує окремі видатки за послугами з охорони здоров'я. Тому такі дії не можуть залишитись недооціненими.

Культура, спорт і відпочинок

- Найбільш позитивну оцінку (на загально схвальному фоні) мешканці надали також і найбільш важливим факторам, таким як можливість пасивної участі (як глядач чи слухач) у культурному житті громади, доступність (існування) місць, в яких дорослі можуть проводити свій вільний час поза домом (напр. клубів, центрів, кав'ярень та ін.), можливість брати участь у культурно-мистецькій діяльності (напр. співати у хорі, грати в ансамблі, відвідувати заняття з образотворчого мистецтва та ін.), доступність мережі Інтернет тощо.

Підсумки

- Серед чинників, які позитивно впливають на якість життя у громаді, - розвинена освітня мережа і якість навчання у школах та дошкільних закладах, а також можливість пасивної участі у культурному та спортивному житті і громадській діяльності на території громади.
- Серед найважливіших проблем, які виявило дослідження, такі: дорожня інфраструктура, вуличне освітлення, освіта і дошкільне виховання, охорона і профілактика здоров'я, громадська безпека.
- Громаду позитивно вирізняє відносно висока заангажованість мешканців в місцеві справи, високі оцінки практично усіх сфер життєдіяльності: від комунальної інженерної інфраструктури до рівня соціальних та адміністративних послуг, що надаються на місці.
- Громада як місце проживання, ефекти від створення її у розширеному форматі у 2015 році, якість місцевого самоврядування отримали високу оцінку. Окрім іншого, це засвідчує потребу тривалішого часового проміжку для отримання наочних позитивних ефектів, які може бути оцінено широким загалом.

SWOT-АНАЛІЗ СЕРЕДОВИЩА ГРОМАДИ

Одним із важливих методів аналізу факторів внутрішнього і зовнішнього середовища територіальної громади є аналіз SWOT, аббревіатура якого сформована від заголовних літер назв груп цих факторів – *Strengths* (Сильні сторони), *Weaknesses* (Слабкі сторони), *Opportunities* (Можливості), *Threats* (Загрози.). Цей евристичний метод аналізу дозволяє виявити внутрішні характеристики громади, які, з огляду на довгострокову перспективу, стратегічне бачення та обрані пріоритети розвитку, можна розглядати як її конкурентні переваги або ж як недоліки; враховуючи відкритий характер системи, якою також є і будь-яка територіальна громада, для повноти картини необхідним є виокремлення шансів, які формують сприятливе підґрунтя для її розвитку, та загроз, котрі де-факто його стримують.

Визначення найбільш вагомих факторів середовища Великокучурівської сільської територіальної громади здійснювалось за трьома напрямками, які дозволяють в повній мірі комплексно оцінити стан і перспективи її зрівноваженого розвитку - економічним, соціальним та екологічним. Окремому оцінюванню підлягали також чинники, класифіковані як складові адміністративного середовища – середовища, що формує інституційну спроможність громади. Результати аналізу подано в табличній формі.

Таблиця 1. Характеристика чинників адміністративного середовища

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Понад п'ятирічний досвід роботи в громаді у сталому форматі 2. Широкий асортимент послуг та добре налагоджена робота Центру надання адміністративних послуг 3. Досвід у реалізації проектів міжнародної технічної допомоги 4. Добре налагоджена система діалогової комунікації місцевої влади з мешканцями	1. Недоступність статистичних даних для комплексного аналізу ситуації в громаді 2. Недостатня обізнаність місцевого населення з роллю і завданнями органів місцевого самоврядування
Можливості	Загрози
1. Потенціал залучення зовнішніх клієнтів Великокучурівським ЦНАП 2. Можливості участі у програмах європейської транскордонної співпраці між Україною, Румунією та Молдовою 3. Широкі можливості отримання коштів з-за кордону на соціально-економічний розвиток громади	1. Необхідність приведення організаційної структури виконавчих органів сільської ради у відповідність до нових вимог 2. Поступове скорочення обсягу фінансових трансфертів з державного бюджету 3. Неповне усвідомлення основ функціонування місцевого самоврядування серед різних місцевих спільнот (мешканці, підприємці і т. ін.)

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

4. Співробітництво з іншими громадами у сфері створення структурних підрозділів	4. Незадовільний рівень співпраці з податковою службою в питанні перевірки та моніторингу податкової бази громади 5. Непропорційне фінансовому забезпеченню трансфер державою компетенції на місцевий рівень
---	---

Таблиця 2. Характеристика чинників інфраструктури і просторового планування

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Повна доступність території громади до мережі централізованого газопостачання 2. Добре транспортне сполучення усіх сіл громади з обласним центром 3. Компактне розташування населених пунктів громади 4. Високий рівень корпоративної культури всередині місцевого самоврядування	1. Відсутність актуальних генеральних планів окремих населених пунктів 2. Відсутність мережі централізованого водопостачання і водовідведення майже на усій території громади 3. Застаріла водопровідна мережа в с. Годилів 4. Обмеженість ресурсів питної води 5. Не проведена комплексна інвентаризація земель/нерухомості 6. Незадовільний стан окремих асфальтованих і гравійних доріг (в напрямку на смт. Глибока та м. Сторожинець)
Можливості	Загрози
1. Завершення ремонту дороги територіального значення Т2605 – збільшення транзитного потенціалу громади, розширення можливостей для міжмуніципальної співпраці з Глибоцькою громадою 2. Методична та консультаційна підтримка міжнародних та національних організацій 3. Ремонт комунальної дороги через Сняківський старостинський округ: збільшення транспортної доступності туристично привабливої території, полегшення комунікації з м. Сторожинець	1. Розширення приміської зони Чернівців (втрата контролю за процесами просторового управління)

Таблиця 3. Характеристика економічних чинників

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Безпосередня близькість громади до Чернівців – міста з населенням понад 250 тис. осіб, важливого економічного та культурного центру Західної України 2. Наявність господарюючих суб'єктів (середній бізнес), які є великим роботодавцями та зареєстровані в громаді 3. Відносини місцевої влади та бізнесу, що базуються на принципах взаємної довіри 4. Значний обсяг надходження коштів від трудових мігрантів з-за кордону, які прямо та опосередковано впливають на розширення економічної бази громади 5. Наявність інвестиційного паспорту громади 6. Спеціалізація та традиції ведення економічної/підприємницької діяльності	1. Обмеженість земельних ділянок з можливістю формування на їх базі інвестиційних пропозицій 2. Брак формалізації відносин між владою та представниками місцевої бізнес-спільноти 3. Відсутність контролю за господарською діяльністю місцевого малого бізнесу поза межами громади (в першу чергу – в Чернівцях)
Можливості	Загрози
1. Близькість кордону з ЄС – торговий та туристичний потенціал 2. Застосування комплексного маркетингового підходу в управлінні з метою формування зовнішнього образу громади як туристично та інвестиційно привабливої території 3. Розвиток зеленого туризму	1. Конкуренція місцевого бізнесу з чернівецькими підприємствами, великими національними мережевими підприємствами 2. Продовження жорстких карантинних обмежень, спричинених поширенням коронавірусної хвороби COVID-19

Таблиця 4. Характеристика чинників навколишнього середовища і туризму

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Вагомий туристичний та рекреаційний потенціал території 2. Досвід з роздільного збирання сміття (скло, будівельні відходи) 3. Відсутність на території громади та поблизу «брудних» виробництв	1. Відсутність окремого суб'єкта, відповідального за управління комунальним господарством 2. Недостатньо розвинена місцева туристична інфраструктура 3. Невисокий рівень екологічної свідомості мешканців
Можливості	Загрози

1. Співпраця з сусідніми громадами в процесі формування спільної туристичної пропозиції 2. Створення спільного комунального підприємства з Глибоцькою громадою для вирішення питань благоустрою (в т. ч. організації системи збору та утилізації ТПВ)	1. Підвищена загроза паводку р. Дереглуй 2. Порушення водного балансу території 3. Загроза зсувів ґрунтів в окремих місцях житлової забудови
--	--

Таблиця 5. Характеристика чинників людського та соціального капіталу

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Оптимізована інфраструктура закладів освіти та культури (школи, будинки культури, бібліотечна мережа) 2. Широка пропозиція у сфері позашкільної освіти (музична школа, ДЮСШ, тематичні гуртки при будинках культури) 3. Позитивна динаміка приросту населення (за рахунок додатного сальдо міграції) 4. Високий рівень громадської активності мешканців 5. Оптимальна з точки зору потреб та можливостей мережа закладів охорони здоров'я	1. Обмежена кількість місць, облаштованих для соціальної інтеграції (відпочинку і дозвілля) 2. Брак кадрів в комунальних установах за окремими напрямками (медицина, освіта) 3. Недостатня потужність мережі закладів дошкільної освіти 4. Невідповідний сучасним вимогам технічний стан більшості об'єктів освіти та культури, розташованих в громаді 5. Від'ємний природний приріст
Можливості	Загрози
1. Розширення медичних послуг, що надаються КНП Великокучурівська АЗПСМ (в тому числі – діагностичних) 2. Законодавчі зміни, які уможливають збереження в громаді ЗЗСО третього ступеня (ліцею) 3. Залучення молоді до формування та реалізації стратегії розвитку громади 4. Реалізація державної цільової соціальної програми розвитку фізичної культури і спорту	1. Зростання рівня безробіття серед місцевого населення 2. Активізація військових дій на межі з тимчасово окупованими територіями 3. Недостатній розвиток мережі закладів дошкільної освіти (загроза для місцевих шкіл) 4. Депопуляція сіл Снячівського старостинського округу

БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

Розвиток Великокучурівської громади в значній мірі детермінований чинниками зовнішнього середовища. Однак правильне трактування впливу, потенційних можливостей та загроз, які несе за собою їхня реалізація, дозволяє сформувати проактивну позицію громади, за якої вона виступатиме не як об'єкт, а як суб'єкт управління процесами, що відбуваються. За умов існування цих вищезазначених альтернатив можна сформулювати 2 сценарії розвитку об'єднаної громади: інерційний сценарій та сценарій стійкого зростання:

Інерційний сценарій.

Рівень соціально-економічного розвитку населених пунктів громади, умови проживання суттєво відрізняються між собою, що значною мірою сприяє збільшенню соціальної напруги між окремо взятими внутрішніми громадами та фактичній дезінтеграції їхнього об'єднання. Території сіл Годилів та Великий Кучурів поступово підлягають хаотичній житловій забудові, не забезпеченій інфраструктурою на належному рівні. Новоприбулі мешканці не ідентифікують себе з громадою та практично не беруть участі у її житті. Де-факто, місто «поглинає» ці села як економічно, так й інфраструктурно.

На противагу цьому, Тисовець, а особливо Снячів і Глибочок розвиваються як периферійні населені пункти, видимо відстаючи від приміської частини громади. Їхні зв'язки є більш відчутними з Глибокою та Сторожинцем – як за напрямком освітньої міграції, так і за тісністю економічних зв'язків.

Розвиток подій в такому напрямку може бути реалізований, якщо:

- Як на регіональному, так і на національному рівні ситуація знаходиться в стані турбулентності: в безпековому, соціальному, економічному та політичному вимірах. Це не сприяє реалізації довгострокових цілей розвитку Великокучурівської сільської територіальної громади.
- Нормативно-правове поле, яке стосується реалізації адміністративно-територіальної реформи, змінюється повільно та безсистемно.
- У межах формального об'єднання в єдиній громаді інтереси внутрішніх громад її населених пунктах залишаються суттєво різними, що відображається як на конфліктогенності процесу прийняття рішень в політичній площині, так і на побутовому рівні.
- Невирішені питання екологічного напрямку («сміттєва проблема, відсутність каналізації») накопичуються та поступово стають проблемою першочергової уваги.
- Економічний розвиток громади відбувається без особливого впливу на нього з боку місцевої влади, рішення, що нею приймаються мають радше реакційний, а не проактивний характер.
- Відносини між місцевою владою та мешканцями базуються на перманентному в'ялому конфлікті, який не переходить у гостру фазу, однак є вагомим бар'єром на шляху подальшого інтегрованого розвитку громади.

Сценарій стійкого зростання.

Комунальна інженерна інфраструктура громади поступово розвивається, рівень розвитку її окремих населених пунктів поступово вирівнюється, що сприяє згуртованості мешканців навколо спільних цілей власного розвитку. Економічна

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

база об'єднаної громади диверсифікується та поступово стає інтегральною частиною всієї соціально-економічної системи території, не вступаючи у конфлікт з її громадською та екологічною складовими.

Наряду із гармонійністю власного розвитку, важливою його характеристикою стають прискорені його темпи – громада перетворюється на «сучасний простір для самореалізації підприємливих, ініціативних та працьовитих».

Це можливо за таких умов:

- Ситуація в державі, на міжнародному рівні стабілізується, що сприяє підняттю рівня соціального капіталу, швидкому економічному зростанню.
- Територіальні громади в Україні знаходяться в максимально сприятливому середовищі для розвитку: широкі компетенції місцевого самоврядування в значній мірі покриваються фінансовими ресурсами, в Україні реалізується все більше міжнародних програм матеріально-технічної допомоги, вагому складову уваги яких становить підтримка адміністративно-територіальної реформи за окремими її сферами
- В рамках співпраці влади, місцевої громадськості та бізнесу вдається вирішувати усі дражливі з екологічної точки зору питання, що створює атмосферу взаємної довіри та взаємовигідної підтримки.
- Влада займає активну позицію в залученні інвесторів в місцеву економіку, завдяки чому в громаді з'являються нові успішно діючі підприємства, на яких працевлаштовується місцеве населення.
- Завдяки ефективно діючій практиці громадських обговорень усіх важливих для розвитку Великокучурівської сільської територіальної громади питань вдається знаходити спільні точки дотику з усіма групами зацікавлених сторін, що нівелює значення потенційних конфліктів, в т. ч. територіального рівня, та формує спільну платформу майбутнього розвитку.

Ставши на стежку стратегічного планування Великокучурівська громада зайняла тим самим активну позицію у формуванні власного майбутнього, яке повинно реалізуватися саме за сценарієм стійкого зростання. Такий сценарій дозволив сформулювати стратегічне бачення її розвитку - майбутній бажаний стан громади, до якого вона прагне, реалізуючи заплановану діяльність. Бачення виступає інтегруючим чинником, як на етапі планування, так і на етапі впровадження стратегії. Досягнення стану, описаного в баченні – це найбільш віддалена мета, до якої прямує, здобуваючи чергові цілі.

Бачення "Великокучурівська сільська територіальна громада у 2029 році"

це затишний терен поруч з Чернівцями, де жити престижно, відпочивати комфортно, а творити легко; сучасний простір для самореалізації підприємливих, ініціативних та працьовитих

ОБГРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ТА ОПЕРАЦІЙНИХ ЦІЛЕЙ СТРАТЕГІЇ

Визначені в Стратегії пріоритети розвитку впливають з прийнятого бачення розвитку Великокучурівської сільської територіальної громади до 2029 року. Ці пріоритети були визначені як найважливіші з огляду на створення ними в довготерміновій перспективі найбільших можливостей для зростання. На наступному етапі було визначено три стратегічні цілі (довготермінова перспектива – до 2029 року), з яких впливають операційні цілі. Для їх досягнення були визначені відповідні завдання (коротко- та середньотермінова перспективи). Вони визначають межі концентрації запланованої фінансової та організаційної діяльності Великокучурівської сільської територіальної громади на найближчі роки.

При проектуванні структури системи цілепокладання, формулюванні завдань на коротко- та середньострокову перспективу в рамках світоглядного ландшафту іманентно знаходились потреби та інтереси усього спектру груп населення: як за віковою, так і за гендерною та іншими ознаками, в тому числі жінок, людей похилого віку, осіб з інвалідністю. Рівність прав усіх мешканців громади, рівномірний розподіл вигод від її сталого розвитку є одними із ключових вимог та, водночас, орієнтирів, на які скеровані дії та рішення місцевого самоврядування та його партнерів у процесі реалізації стратегічного документу.

Детальний план завдань, який описує заходи, що стосуються досягнення кожної стратегічної та операційної цілі, подані із зазначенням показників їх реалізації та результатами їх впровадження. Таким чином, він впорядковує виконання завдань в цьому періоді часу з метою наближення до досягнення окреслених в Стратегії розвитку цілей, а саме:

- **Громада – центр підприємництва та дозвілля**

Діяльність в рамках даного напрямку отримала своє відображення у відповідній системі цілепокладання, котра включає в себе 3 операційні цілі

- **Громада – територія комфорту**

Сутність діяльності в рамках виконання закладених у стратегічну ціль орієнтирів знаходить своє відображення у 4 операційних цілях.

- **Громада – сприятливий простір для розвитку та самореалізації**

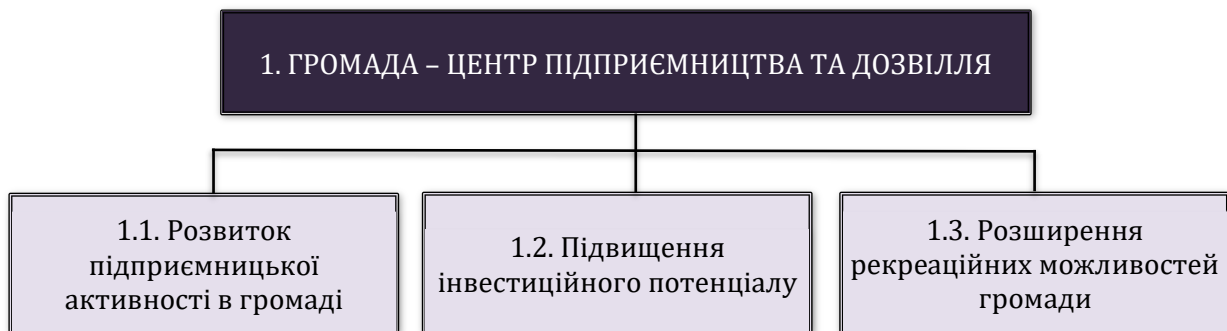
Дії та показники вимірювання досягнень в рамках зазначеного стратегічного напрямку визначаються 4 операційними цілями

Сформульовані таким чином пріоритети становлять одночасно головні цілі Стратегії, в рамках яких громада повинна сконцентрувати лівову частку власних ресурсів: фінансових, трудових, часових. При цьому, кожен із зазначених пріоритетів містить перелік операційних цілей, поетапне досягнення яких є запорукою досягнення цілей стратегічного рівня. Таким чином, змістовне наповнення діяльності, передбачене у часових рамках реалізації Стратегії розвитку до 2029 року, є завершеним та таким, яке дозволить територіальній громаді досягнути максимального ефекту від використання обмежених ресурсів.

Структура операційних цілей в рамках стратегічної цілі 1 «Громада – центр підприємництва та дозвілля» графічно має такий вигляд такою:

Сталий в часі та зрівноважений територіально економічний розвиток Великокучурівської сільської територіальної громади не можливий без залучення в місцеву економіку фінансового потенціалу та досвіду ведення бізнесу зовнішніх інвесторів. Саме в такому контексті визначається зміст діяльності в рамках цілі «Розвиток підприємницької активності в громаді». Першочерговими кроками в даному контексті є створення навчального медіа-виробничого простору на базі Центру культури і дозвілля, агрегування за кошти місцевого бюджету земельних ділянок для формування на їх базі єдиної інвестиційних пропозицій, впорядкування процесу орендування вільних приміщень комунальної власності в комерційних цілях. Поза тим, у якості дієвого механізму для досягнення згаданої цілі визначено створення при голові громади ради підприємців з метою та обговорення нових можливостей її економічного розвитку.

Рисунок 1. Структура цілей стратегічного напрямку 1



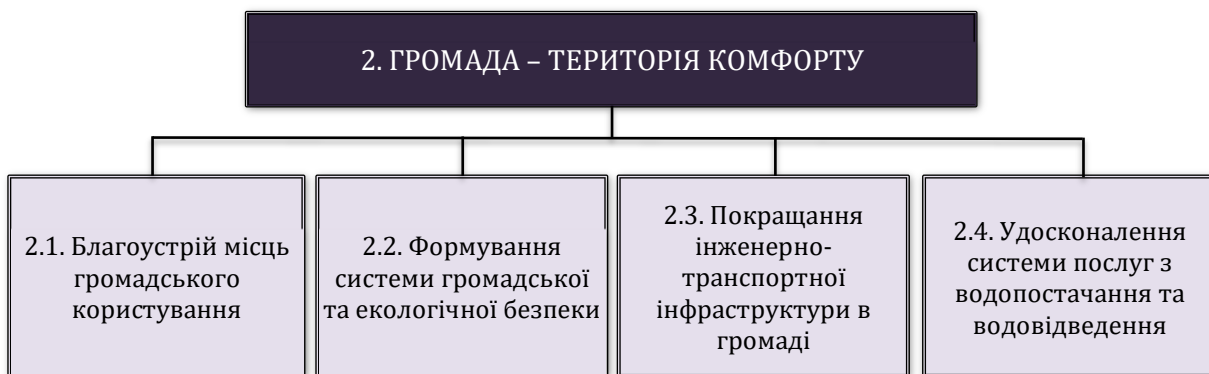
З отриманням реальних важелів управління місцевим розвитком, Великокучурівська сільська територіальна громада взяла також і відповідальність за її економічний розвиток. Це природнім чином слугує обґрунтуванням напрямку прикладення зусиль, пов'язаному із підвищенням інвестиційного потенціалу громади – діяльності, пов'язаній із підвищенням якості просторового планування та ефективності управління земельними ресурсами, формування готових пропозицій для потенційних інвесторів в місцеву економіку та просування їх через весь спектр комунікаційних каналів, які використовує цільова аудиторія: (мережа Інтернет – як власні, так і зовнішні профільні інтернет-платформи), інвестиційні форуми/ виставки-ярмарки, друковані рекламні матеріали, відео-реклама.

Вдале місце розташування, специфіка природного ландшафту, наявність на території історичної пам'ятки обумовлюють актуальність операційної цілі «Розширення рекреаційних можливостей громади», задля досягнення якої заплановані такі заходи, як розвиток велосипедних маршрутів з Чернівців у напрямку Глибоцької громади та їхнє належне облаштування, відновлення рекреаційного потенціалу Тисового яру з облаштуванням у ньому екологічних стежок, зон відпочинку тощо, диверсифікація пропозицій, які може запропонувати громада для потенційних туристів/відвідувачів. Усі ці зусилля заплановано реалізовувати у тісній співпраці з партнерами – сусідніми громадами та туристичними операторами.

Ієрархія цілей в рамках стратегічного напрямку 2 «Громада – територія комфорту» зображена на рисунку 2.

В рамках «Благоустрою місць громадського користування» важливим бачиться створення комфортних умов для проживання шляхом розширення та урізноманітнення громадського простору в населених пунктах громади. Однією з основних характеристик цих особливих місць ландшафту є їхня доступність та тісний зв'язок з прилеглими околицями: як візуальний, так і фізичний. Пілотні проекти в рамках цього завдання містять саме таку логіку та скеровані на створення додаткових зручностей для мешканців та відвідувачів: розвиток мережі дитячих майданчиків в населених пунктах об'єднаної громади, створення в них рекреаційних зон, благоустрій території навпроти закладів культури і освіти тощо. При цьому, важливо пам'ятати про забезпечення максимальної мобільності особам з особливими потребами.

Рисунок 2. Структура цілей стратегічного напрямку 2



Формування системи екологічної та громадської безпеки – операційна ціль, досягнення якої вимагає реалізації повного комплексу заходів, пов'язаного із впровадженням інтегрованої системи поводження з твердими побутовими відходами в усіх селах громади, сприяння реалізації протипаводкових заходів, прикладення спільних з сусідніми громадами зусиль по вирішенню проблеми з захороненням/утилізацією твердих побутових відходів, забезпеченням громадської та пожежної безпеки.

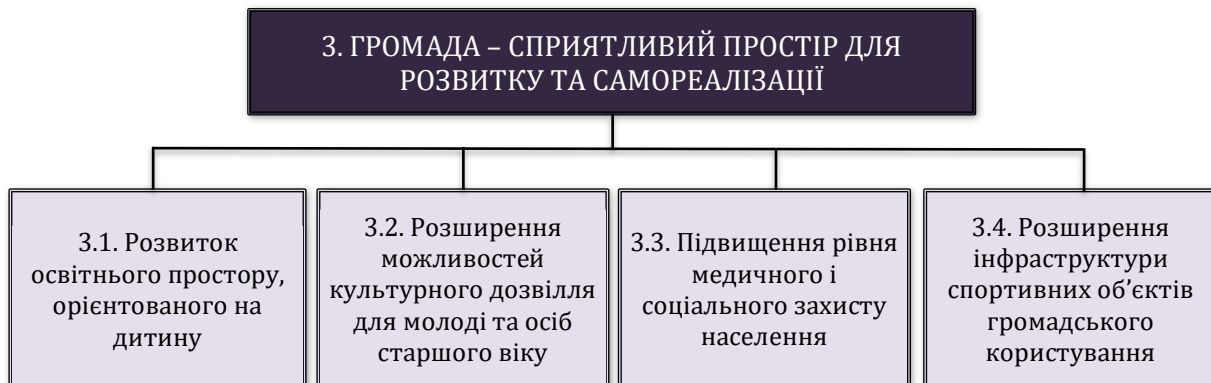
Операційна ціль «Покращання інженерно-транспортної інфраструктури в громаді» передбачає виконання капітального ремонту дорожнього покриття на критично важливих ділянках доріг місцевого значення (згідно із попередньо визначеним переліком), облаштуванням водовідвідних каналів. Ремонт доріг повинен враховувати цілий комплекс робіт із паралельним розвитком придорожньої інфраструктури, в т. ч. мережі вуличного освітлення, пішохідних доріжок, зупинок громадського транспорту.

Актуальність підвищення ефективності роботи системи водопостачання та водовідведення впливає з аналізу об'єктивних даних (діагностики стану розвитку громади). Хоча, за суб'єктивним сприйняттям мешканців відповідно до результатів соціологічного дослідження ця сфера не визначається як пріоритетна, однак приміський статус території з перманентним зростанням вимог існуючих та нових мешканців до комфорту проживання детермінує необхідність прикладення зусиль

місцевої влади в однойменному напрямку. Критеріями, які свідчитимуть про позитивну динаміку в цьому питанні на першому етапі будуть наявне інформаційне забезпечення рішення щодо розвитку системи централізованого водопостачання в громаді та належне документальне забезпечення рішення щодо розвитку системи централізованого водопостачання/водовідведення.

Логіка досягнення стратегічної цілі «Громада – сприятливий простір для розвитку та самореалізації» розкривається через такі операційні напрямки:

Рисунок 3. Структура цілей стратегічного напрямку 3



Одними з основних вигодонабувачів стратегічного розвитку Великокучурівської сільської територіальної громади, його цільовою аудиторією є підростаюче покоління – місцева молодь і діти. З огляду на це, а також із врахуванням фактору конкуренції з закладами середньої освіти м. Чернівці, розвиток освітнього простору, орієнтованого на дитину становить один із пріоритетів стратегічного плану та включає завдання, пов'язані із збільшення можливостей отримання дошкільної освіти в комунальних закладах громади, покращенням побутових умов в місцевих школах, покращенням їхньої технічної оснащеності, підвищення якості організації освітнього процесу загалом.

Діяльність з розширення можливостей культурного дозвілля для молоді та осіб старшого віку громади передбачає реалізацію заходів, сутнісно близьких до форми (назви) даної операційної цілі – розширення можливостей позашкільної освіти, в тому числі за рахунок підвищення якості та доступності послуг, що надаються музичною школою; капітальний ремонт інфраструктури об'єктів сфери культури; покращення їхнього технічного забезпечення. Поряд із цим, необхідним є інвентаризація (паспортизація) культурних об'єктів громади з подальшою їх реставрацією.

Підвищення рівня медичного і соціального захисту населення потребує від місцевого самоврядування та усіх груп зацікавлених сторін зусиль із модернізації та ремонту медичних і соціальних установ на території громади, закупівлі нового обладнання, сприяння реалізації та безпосередня реалізація важливих соціальних проектів, направлених на підвищення рівня свідомості майбутніх батьків, підтримку осіб, які постраждали від домашнього насильства, розширення безбар'єрного простору для маломобільних груп тощо.

Важливою характеристикою Великокучурівської сільської територіальної громади є доволі високий рівень розвитку місцевої спортивної інфраструктури та, як

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

наслідок, висока активність місцевої молоді у сфері спорту. З огляду на це, природнім бачиться постановка комплексу завдань, пов'язаних із підтримкою та розширення інфраструктури спортивних об'єктів громадського користування – диверсифікацією діяльності дитячо-юнацької спортивної школи, розвиток мережі спортивних майданчиків, створення на базі існуючої бази сучасних багатофункціональних спортивних об'єктів.

ІНДИКАТОРИ ВПЛИВУ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

Наступним етапом здійснення стратегічного вибору є розроблення інструментарію для подальшого моніторингу та стратегічного управління. Діяльність в напрямку поставленої цілі потребує чітких якісних та кількісних вимірників для відслідковування правильності дій та рішень, які приймаються.

Структура цілей Стратегії розвитку Великокучурівської сільської територіальної громади, обґрунтована в попередньому розділі, також містить детальний опис пріоритетів (стратегічних цілей), обраних в рамках діяльності по досягненню бачення майбутнього об'єднаної громади у визначених часових рамках – 2021-2029 рр. та комплекс операційних цілей, досягнення яких забезпечить трансформаційні зрушення/зміни в рамках визначених пріоритетів. Напрямок цих змін в рамках заданої системи координат містить власну індикативну платформу, котра дозволяє їх відповідним чином критеріально описати.

Для відслідковування збіжності процесів керованих змін із закладеними у документі стратегічними цілями визначено індикатори впливу – показники, які у середньо- та довгостроковій перспективі дозволяють здійснювати відслідковування ефективності місцевого управління.

Рівень операційних цілей у якості критеріїв передбачає визначення індикаторів результату – в першу чергу, це показники, закладені в результуючій частині опису завдань плану реалізації Стратегії, що уможливають процес її моніторингу.

Детальний опис критеріальної платформи в рамках структури цілей Стратегії сталого розвитку Великокучурівської сільської територіальної громади подано нижче в табличній формі.

Таблиця 6. Індикатори впливу діяльності в рамках досягнення стратегічної цілі 1

Стратегічна ціль 1 ГРОМАДА – ЦЕНТР ПІДПРИЄМНИЦТВА ТА ДОЗВІЛЛЯ	
Індикатори впливу	
- Збільшення кількості суб'єктів господарської діяльності, зареєстрованих в громаді - Зростання обсягу прямих інвестицій в різні сектори місцевої економіки - Зростання купівельної спроможності місцевого населення - Збільшення дохідної частини бюджету громади як за рахунок власних джерел так і закріплених загальнодержавних податків, зборів та інших обов'язкових платежів - Збільшення частки молоді, жінок та осіб старшого віку, які беруть активну участь у соціальних та економічних процесах на території громади - Зростання вагомості туристичного сектору місцевої економіки у формуванні фінансової спроможності громади	
Операційна ціль	Індикатори результату
1.1. Розвиток підприємницької активності в громаді	- Кількість зареєстрованих нових СПД на території громади - Кількість об'єктів нерухомості, переданих в оренду в комерційних цілях - Збільшення обсягу реалізованої продукції (робіт, послуг) місцевими підприємствами

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	Зростання рівня зайнятості місцевих мешканців
1.2. Підвищення інвестиційного потенціалу	- Підвищення швидкості роботи з землевпорядкування в частині ведення земельно-облікової документації - Зростання рівня довіри до місцевої влади з боку місцевого бізнесу та потенційних інвесторів - Збільшення надходжень до бюджету з податку на землю - Кількість та обсяг реалізованих в громаді інвестиційних проектів
1.3. Розширення рекреаційних можливостей громади	- Рівень знань серед потенційних відвідувачів про рекреаційні можливості громади - Кількість осіб з-поза громади, туристів, що відвідали громаду протягом визначеного проміжку часу (місяць, рік) - Рівень задоволеності мешканців з користування відпочинковими зонами - Кількість заснованих та успішно діючих «зелених садиб» та інших форматів екотуризму

Таблиця 7. Індикатори впливу діяльності в рамках досягнення стратегічної цілі 2

Стратегічна ціль 2 ГРОМАДА – ТЕРИТОРІЯ КОМФОРТУ	
Індикатори впливу	
- Збільшення рівня привабливості об'єднаної громади як місця проживання - Підвищення рівня задоволення мешканців станом природного середовища - Підвищення рівня внутрішньої мобільності населення - Збільшення доступності комунальних послуг (водопостачання/ водовідведення, вивезення сміття)	
Операційна ціль	Індикатори результату
2.1. Благоустрій місць громадського користування	- Рівень задоволення мешканців комунальними послугами - Кількість/площа відпочинкових зон, що діють на території громади - Підвищення ефективності роботи комунального підприємства по підтримці благоустрою (кількість закупленої спеціалізованої техніки)
2.2. Формування системи громадської та екологічної безпеки	- Кількість зафіксованих відео-системою правопорушень - Рівень матеріальної шкоди мешканців від річкових повеней - Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади - Рівень задоволеності мешканців з безпеки в громаді
2.3. Покращання інженерно-транспортної інфраструктури в громаді	- Рівень задоволеності мешканців з якості дорожньої інфраструктури - Продовжений термін експлуатації доріг з асфальтним покриттям - Збільшення рівня задоволеності мешканців з користування інфраструктурою публічного транспорту

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.4. Удосконалення системи послуг з водопостачання та водовідведення	• Наявне документальне забезпечення рішення щодо розвитку системи централізованого водопостачання/ водовідведення в громаді • Наявне інформаційне забезпечення рішення щодо розвитку системи централізованого водовідведення в громаді
--	---

Таблиця 8. Індикатори впливу діяльності в рамках досягнення стратегічної цілі 3

Стратегічна ціль 3 ГРОМАДА – СПРИЯТЛИВИЙ ПРОСТІР ДЛЯ РОЗВИТКУ ТА САМОРЕАЛІЗАЦІЇ	
Індикатори впливу	
• Збільшення рівня інтеграції мешканців в рамках єдиної громади • Підвищення привабливості громади як місця проживання • Покращення стану фізичного та психологічного здоров'я місцевого населення • Формування іміджу громади як одного із культурно-освітніх осередків регіону	
Операційна ціль	Індикатори результату
2.1. Розвиток освітнього простору, орієнтованого на дитину	• Кількість і важкість зафіксованих дій, які шкодять довкіллю • Кращі побутові умови в комунальних закладах освіти (за результатами опитування) • Місткість комунальних установ дошкільної освіти • Кількість учнів місцевих шкіл, що є призерами олімпіад різного рівня • Відсоток учнів, які отримали з профільних предметів оцінки, не нижче 8 балів • Рівень задоволеності мешканців якістю надання освітніх послуг
2.2. Розширення можливостей культурного дозвілля для молоді та осіб старшого віку	• Покращення побутових умов в закладах позашкільної освіти громади • Рівень задоволеності мешканців з якості та доступності послуг установ позашкільної освіти • Рівень задоволеності мешканців з культурної пропозиції • Кількість осіб, що відвідують культурно-масові заходи, організовані за підтримки громади
2.3. Підвищення рівня медичного і соціального захисту населення	• Рівень задоволеності мешканців якістю надання медичних послуг на первинній ланці • Рівень дохідності Великокучурівської АЗПСМ • Кількість ситуацій вчинення домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі • Кількість інтервенцій соціальних служб з питань, пов'язаних з опікою за дітьми • Рівень доступності місць/ об'єктів громадського користування для вказаних категорій мешканців • Рівень задоволеності мешканців соціальними послугами

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.4. Розширення інфраструктури спортивних об'єктів громадського користування	• Рівень задоволеності мешканців з використання відпочинковими/ спортивними об'єктами • Кількість нових напрямків/ секцій, заснованих на базі дитячо-юнацької спортивної школи • Кількість оновлених/збудованих спортивних об'єктів
---	---

УЗГОДЖЕНІСТЬ З ДЕРЖАВНИМИ, ГАЛУЗЕВИМИ ТА РЕГІОНАЛЬНИМИ СТРАТЕГІЯМИ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ

Стратегія розвитку Великокучурівської сільської територіальної громади розроблена на основі положень Конституції України, Законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про засади державної регіональної політики», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», нормативно-правових актів Президента України та Кабінету Міністрів України (в т.ч. постанови КМУ «Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів»).

Згідно з методологією розроблення документу, у глобальному вимірі Стратегія розвитку територіальної громади базується на основних постулатах концепції сталого розвитку та, як наслідок, узгоджується із цілями сталого розвитку 2016-2030 (ЦСР), затвердженими 2015 року на саміті ООН та з розробленою на їх підставі національною системою ЦСР, викладеною у Національній доповіді «Цілі сталого розвитку: Україна». Ці взаємозв'язки відображено у табл. 9.

Таблиця 9. Взаємозв'язок цілей сталого розвитку з цілями Стратегії розвитку Великокучурівської СТГ

Цілі сталого розвитку	Стратегічні цілі Стратегії розвитку Великокучурівської сільської територіальної громади на 2021-2029 роки		
	Стратегічна ціль 1: Громада – центр підприємництва та дозволя	Стратегічна ціль 2: Громада – територія комфорту	Стратегічна ціль 3: Громада – сприятливий простір для розвитку та самореалізації
Ціль 1. Подолання бідності			
Ціль 2. Подолання голоду, досягнення продовольчої безпеки, поліпшення харчування і сприяння сталому розвитку сільського господарства			
Ціль 3. Забезпечення здорового способу життя та сприяння благополуччю для всіх у будь-якому віці			
Ціль 4. Забезпечення всеохоплюючої і справедливої якісної освіти та заохочення можливості навчання впродовж усього життя для всіх			

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Ціль 5. Забезпечення гендерної рівності, розширення прав і можливостей усіх жінок та дівчат			
Ціль 6. Забезпечення доступності та сталого управління водними ресурсами та санітарією			
Ціль 7. Забезпечення доступу до недорогих, надійних, стійких і сучасних джерел енергії для всіх			
Ціль 8. Сприяння поступальному, всеохоплюючому та сталому економічному зростанню, повній і продуктивній зайнятості та гідній праці для всіх			
Ціль 9. Створення стійкої інфраструктури, сприяння всеохоплюючій і сталій індустріалізації та інноваціям			
Ціль 10. Скорочення нерівності			
Ціль 11. Забезпечення відкритості, безпеки, життєстійкості й екологічної стійкості міст, інших населених пунктів			
Ціль 12. Забезпечення переходу до раціональних моделей споживання і виробництва			
Ціль 13. Вжиття невідкладних заходів щодо боротьби зі зміною клімату та її наслідками			
Ціль 14. Збереження та раціональне використання океанів, морів і морських ресурсів в інтересах сталого розвитку			
Ціль 15. Захист та відновлення екосистем суші та сприяння їх раціональному використанню, раціональне лісокористування, боротьба з опустелюванням, припинення і повернення назад (розвертання) процесу деградації земель та зупинка процесу втрати біорізноманіття			
Ціль 16. Сприяння побудові миролюбного і відкритого суспільства в інтересах сталого розвитку, забезпечення доступу до правосуддя для всіх і створення ефективних, підзвітних та заснованих на широкій участі інституцій на всіх рівнях			
Ціль 17. Зміцнення засобів здійснення й активізація роботи в рамках глобального партнерства в інтересах сталого розвитку			

Окрім того, стратегії самоврядних громад мають відповідати цілям державної політики у сфері регіонального розвитку, а отже узгоджуватися зі «Державною стратегією регіонального розвитку на 2021-2027 роки» та обласною стратегією.

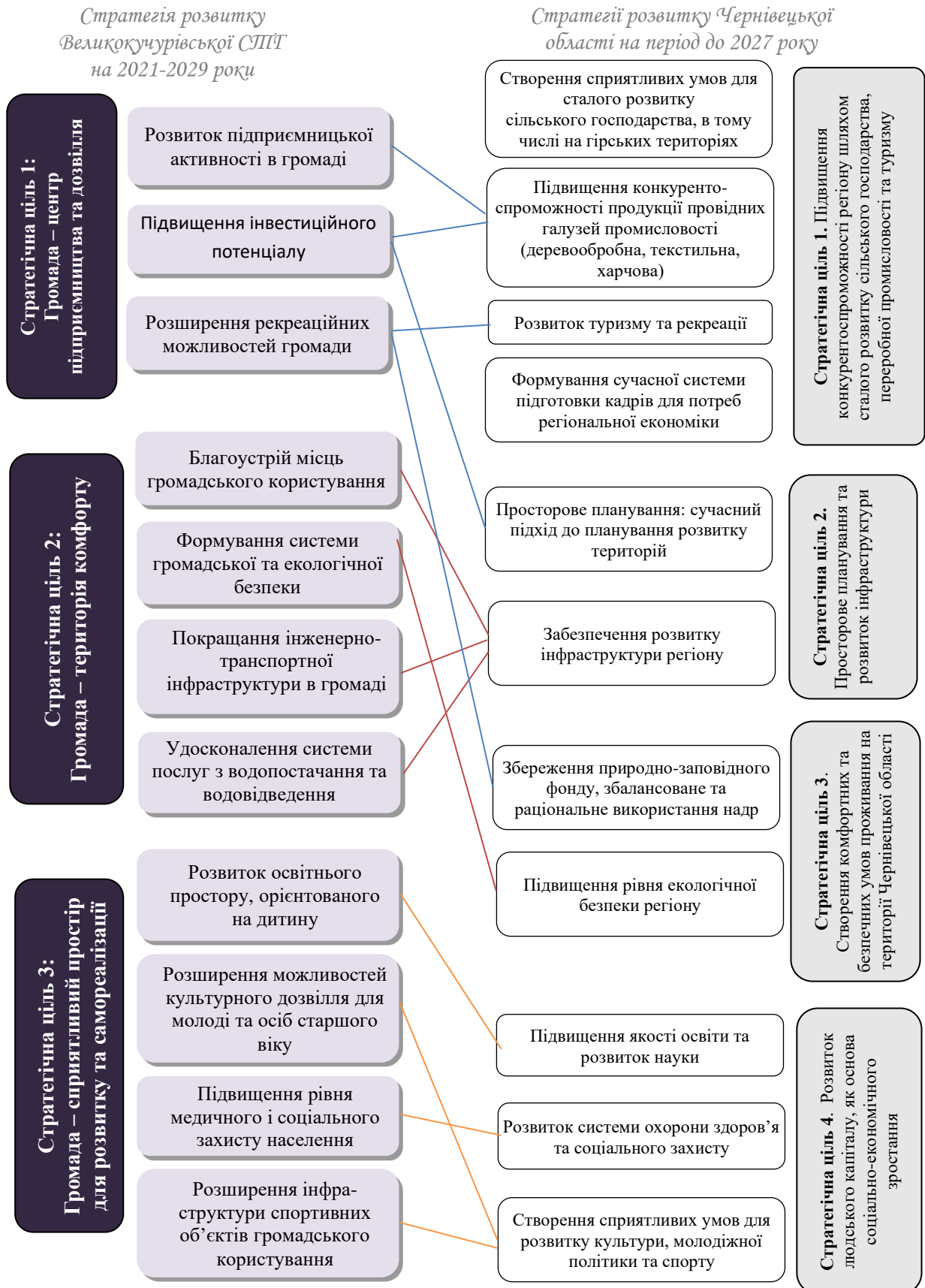
Стратегічні та операційні цілі Стратегії розвитку Великокучурівської сільської територіальної громади відповідають окремим завданням за напрямками, визначеними для досягнення стратегічних та оперативних цілей Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки. Ці взаємозв'язки відображено у табл. 10.

Таблиця 10. Взаємозв'язок цілей і завдань Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки з цілями Стратегії розвитку Великокучурівської СТГ

Стратегічні та оперативні цілі Державної стратегії розвитку на 2021-2027 роки	Стратегічні цілі Стратегії розвитку Великокучурівської сільської територіальної громади на 2021-2029 роки		
	Стратегічна ціль 1: Громада – центр підприємництва та дозвілля	Стратегічна ціль 2: Громада – територія комфорту	Стратегічна ціль 3: Громада – сприятливий простір для розвитку та самореалізації
Стратегічна ціль I. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах			
Оперативна ціль 2. Збереження навколишнього природного середовища та стале використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень)			
Оперативна ціль 4. Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів			
Оперативна ціль 5. Формування єдиного освітнього, інформаційного, культурного простору в межах всієї території України			
Стратегічна ціль II. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів			
Оперативна ціль 1. Розвиток людського капіталу			
Оперативна ціль 2. “Сприяння розвитку підприємництва, підтримка інтернаціоналізації бізнесу у секторі малого та середнього підприємництва”			
Оперативна ціль 3. Підвищення інвестиційної привабливості територій, підтримка залучення інвестицій			
Стратегічна ціль III. Розбудова ефективного багаторівневого врядування			
Оперативна ціль 5. Забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків, запобігання та протидія домашньому насильству та дискримінації			

Цілі та завдання Стратегії розвитку Великокучурівської громади тісно переплітаються з цілями Стратегії розвитку Чернівецької області на період до 2027 року (рис. 4).

Рисунок 4. Взаємоузгодження пріоритетів розвитку Великокучурівської сільської територіальної громади зі Стратегією розвитку Чернівецької області



ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ЗАВДАНЬ

Основні джерела фінансування передбачених стратегією заходів – це бюджет громади та зовнішні джерела (зокрема, субвенції, дотації, гранти, позики, кредити). Джерелами отримання коштів на фінансування запланованих заходів можуть бути державні цільові програми, спрямовані на реалізацію проектів регіонального і місцевого розвитку, які реалізують міністерства, регіональні та національні установи (таблиця 11), а також проекти, що фінансуються міжнародними фондами та програмами (таблиця 12).

Таблиця 11. Державні та регіональні цільові програми, які можуть стати потенційним джерелом фінансування окремих завдань Стратегії розвитку громади

Назва цільової програми	Пріоритетні напрями і вибрані заходи в рамках програми
Бюджетна програма «Державний фонд регіонального розвитку» https://new.dfrf.minregion.gov.ua/	Кошти державного фонду регіонального розвитку спрямовуються на виконання інвестиційних програм і проектів регіонального розвитку, що мають на меті розвиток регіонів і відповідають пріоритетам, визначеним у Державній стратегії регіонального розвитку та відповідних регіональних стратегіях розвитку
Державний дорожній фонд	Фінансове забезпечення будівництва, реконструкції, ремонту і утримання автомобільних доріг загального користування місцевого значення, вулиць і доріг комунальної власності у населених пунктах у вигляді субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам.
Державна програма “Спроможна школа для кращих результатів” Розпорядник коштів програми – Міністерство освіти і науки України	Субвенція спрямовується на реалізацію проектів, пов’язаних із формуванням нового освітнього простору, безпечного та інклюзивного (безбар’єрного) освітнього середовища, проведенням реконструкції та капітального ремонту будівель (їх частин), споруд закладів загальної середньої освіти
Бюджетна програма «Фонд розвитку закладів фахової передвищої та вищої освіти» http://t.ly/iCvJ Розпорядник коштів програми – Міністерство освіти і науки України	здійснення невідкладних аварійно-відбудовних та ремонтних робіт; забезпечення технічних протипожежних заходів у закладах освіти; здійснення заходів з енергоефективності; завершення будівництва нових будівель і споруд, реконструкція, капітальний ремонт будівель (їх частин), споруд, спортивних майданчиків, формування нового освітнього простору.
Державна цільова соціальна програма розвитку фізичної культури і спорту на період до 2024 року http://t.ly/1DNh	Популяризація здорового способу життя; Розвиток спортивної інфраструктури.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Український культурний фонд https://ucf.in.ua/	сприяння міжкультурному діалогу та підтримка культурного розмаїття; підтримка проектів, націлених на місцевий розвиток в умовах децентралізації; сприяння збереженню культурної спадщини та промоція цілісного та орієнтованого на майбутнє її розуміння; сприяння розвитку освітніх ініціатив, впровадженню інновацій, цифрових технологій та діджиталізації у сфері культури; інституційна підтримка організацій в у сектoрах культури, креативних індустрій та культурно-пізнавального туризму; сприяння розвитку культурно-пізнавального (внутрішнього) туризму в Україні.
Державна програма розвитку транскордонного співробітництва на 2021—2027 роки	Активізація та розвиток транскордонного співробітництва, сприяння встановленню і поглибленню економічних, соціальних, наукових, технологічних, екологічних, культурних, туристичних та інших відносин між суб'єктами та учасниками таких відносин України та інших держав в умовах співпраці
Комплексна програма розвитку малого та середнього підприємництва у Чернівецькій області на 2021–2022 роки	Впровадження механізмів фінансово-кредитної підтримки суб'єктів малого та середнього підприємництва; Забезпечення співфінансування грантових (міжнародних) проектів, спрямованих на розвиток і популяризацію підприємництва; Надання одноразової допомоги для започаткування власної справи безробітним, які виявили бажання займатися підприємницькою діяльністю; Залучення суб'єктів малого та середнього підприємництва до участі у програмах транскордонного співробітництва та конкурсних відборах на отримання грантів для розвитку бізнесу; Виготовлення презентаційних, інформаційних матеріалів для залучення інвестицій у розвиток малого та середнього підприємництва; Розробка та обслуговування інтерактивного порталу Чернівецької області, у тому числі інвестиційної карти
Комплексна програма розвитку туризму в Чернівецькій області на 2021–2023 роки	Розвиток туристичної інфраструктури; Формування інвестиційної привабливості області; Популяризація та підвищення іміджу туристично-рекреаційного потенціалу Чернівецької області; Маркетингова та рекламно-інформаційна діяльність; Забезпечення на території області безпеки вітчизняних та іноземних туристів

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Регіональна програма молодіжної політики у Чернівецькій області на 2021–2025 роки	Підвищення рівня компетентностей молоді, у тому числі громадянських компетентностей; Підвищення рівня культури волонтерства серед молоді; Активізація залучення молоді до процесів ухвалення рішень; Зміцнення соціальної згуртованості молоді, у тому числі здійснення обмінів молоддю в межах України та у партнерстві з іншими державами і міжнародними організаціями; Надання фінансової підтримки молодіжним та дитячим громадським організаціям.
Комплексна програма підтримки розвитку сільського господарства Чернівецької області на 2017–2022 роки (нова редакція)	Підтримка особистих господарств населення, сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів, фермерських господарств та сільськогосподарських підприємств області; Популяризація вітчизняної продукції на зовнішніх ринках та проведення заходів в агропромисловому комплексі області; Розвиток сучасних форм кооперації в аграрному секторі та створення аграрних інформаційних центрів сільськогосподарських дорадчих служб.
Регіональна програма сприяння розвитку громадянського суспільства, відзначення свят державного, регіонального, місцевого значення та здійснення представницьких, інших заходів у Чернівецькій області на 2021–2023 роки	підтримка місцевими органами виконавчої влади та органами місцевого самоврядування організацій громадянського суспільства через сприяння у реалізації їх проєктів, програм; проведення обласних конкурсів проєктів, розроблених ІГС;

Таблиця 12. Діючі міжнародні фонди, програми та проєкти, які можуть фінансувати окремі завдання Стратегії розвитку громади та надавати технічну підтримку реалізації проєктів місцевого розвитку у Чернівецькій області*

Назва організації/програми/ програми	Основні напрями надання фінансової і технічної допомоги
Програма «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE) https://www.globalcommunities.org/dobre	- Покращене стратегічне планування; - Місцевий економічний розвиток; - Покращення комунальних послуг; - Покращення роботи місцевих органів самоврядування; - Бюджетування та управління фінансами; - Покращення в залученні громадян; - Місцеві ради молоді; - Публічна інформація і комунікація
Програма Interreg NEXT Румунія – Україна на період 2021-2027 https://ro-ua.net/	Остаточні пріоритети програми на 2021-2027 роки на момент ухвалення Стратегії розвитку громади не затверджено. Після територіального аналізу

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	Спільний орган управління програми рекомендував до фінансування такі напрями: • Адаптація до зміни клімату та запобігання ризику катастроф. • Посилення охорони і збереження природи. • Стале управління водними ресурсами. • Забезпечення рівного доступу до медичної допомоги. • Покращення рівного доступу до освіти. • Підвищення ролі культури і сталого туризму. • Управління перетином кордонів. • Інші заходи задля безпечної Європи.
Німецьке товариство міжнародного співробітництва (GIZ) www.giz.de/ukraine-ua	• ефективне державне врядування; • енергоефективність і клімат; • сталий економічний розвиток.
Швейцарсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні" DESPRO http://despro.org.ua/	• Допомога територіальним громадам, • Водопостачання, • Поводження з твердими побутовими відходами
Програма Ради Європи «Децентралізація і реформа місцевого самоврядування в Україні» http://www.slg-coe.org.ua	• Удосконалення системи управління людськими ресурсами на місцевому рівні • Посилення спроможності територіальних громад у наданні послуг
Програма «U-LEAD з Європою» (II фаза) http://u-lead.org.ua	Створення прозорості і підзвітної багаторівневої системи управління, яка реагуватиме на потреби громадян. Навчальна та консультаційна підтримка голів та спеціалістів громад.
Проєкт ПРООН та ЄС «Мери за економічне зростання» (2021-2024) https://www.m4eg.eu/uk/	Надання підтримки мерам і муніципалітетам країн Східного партнерства і сприяння тому, щоб вони ставали активними провідниками місцевого економічного зростання та створення робочих місць.
Північна екологічна фінансова корпорація (НЕФКО) http://www.nefco.org	Охорона довкілля
Глобальний екологічний фонд (ГЕФ) Програма малих ґрантів https://www.sgpinfo.org.ua/	• Зменшення наслідків та адаптація до зміни клімату; • Захист та збереження біорізноманіття; • Попередження деградації земель; • Захист міжнародних вод; • Управління стійкими хімічними забруднювачами;
Програма розвитку ООН в Україні http://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home.html	• Викорінення бідності; • Підвищення потенціалу населення; • Забезпечення рівного доступу до результатів розвитку; • Збереження навколишнього середовища; • Сприяння демократичному врядуванню
Посольство Норвегії в Україні	• Ефективне управління;

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

https://www.norway.no/en/ukraine/norway-ukraine/grants-and-projects	• Права людини, верховенство закону • Заходи по боротьбі з корупцією; • Енергоефективність.
Фінський фонд місцевого співробітництва https://finlandabroad.fi/web/ukr/pidtrimka-miscevih-gromads-kih-organizacij	Пріоритети конкурсу проектів на 2021-2022 роки: • Інноваційні рішення щодо переробки відходів у громадах • Підвищення обізнаності щодо змін клімату або біорізноманіття • Пом'якшення втрат у галузі навчання у зв'язку із пандемією COVID-19
Посольство Сполучених Штатів Америки https://ua.usembassy.gov/uk/education-culture-uk/current-programs-grants-uk	• Культурна сфера; • Сфера освіти; • Розвиток демократії.
Програма МЗС Польщі «Польська допомога задля розвитку» (Polska Pomoc Rozwojowa) https://www.gov.pl/web/polskapomoc	• Розвиток загальнодержавних і місцевих систем антикризового управління, розбудова адміністративної спроможності органів державного управління до запобігання стихійним лихам і катастрофам, які виникають внаслідок діяльності людини, і реагування на них, а також підвищення оперативної спроможності у цій сфері. • Підтримка розвитку підприємництва, особливо з використанням інноваційних рішень, інструментів і технологій. • Передача технологій і знань, підтримка створення нових робочих місць і популяризація підприємництва, особливо у низькоємісних та інноваційних секторах економіки, зокрема у сферах ІТ та ІКТ. • Зміцнення системи охорони здоров'я, особливо у напрямі профілактики і лікування інфекційних хвороб (підвищення кваліфікації персоналу, розбудова інфраструктури, оснащення). • Передача успішних рішень, які базуються на чистих технологіях, що запобігають деградації довкілля.
Польсько-українська рада молодіжних обмінів https://wymianymlodziezy.frse.org.pl/	• вивчення спільного минулого і культурної спадщини; • набуття необхідних для активної участі у соціальному і професійному житті навичок; • зміцнення співпраці і обмін досвідом у сфері технічної і галузевої освіти; • підтримка активної громадської позиції серед молоді, зокрема популяризація підприємливості і волонтерства; • посилення міжкультурного діалогу через розвиток відкритості і порозуміння серед молодих осіб; • посилення ініціатив молоді із сільських територій і малих міст.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Програма RITA https://programrita.org/ua/	• суспільні та соціальні проблеми, • освіта та виховання, • розвиток підприємництва, • культурна спадщина, • розвиток та підтримка третього сектору, • розвиток та підтримка місцевого самоврядування, • розвиток незалежних та сучасних ЗМІ.
Вишеградський фонд (Україна може брати участь у грантовій програмі Visegrad+) https://www.visegradfund.org/apply/grants	• Культура і спільна ідентичність • Освіта і розбудова спроможності • Інновації, дослідження і розвиток, підприємництво • Демократичні цінності і медіа • Публічна політика та інституційне партнерство • Регіональний розвиток, довкілля, туризм • Соціальний розвиток
Програма «Кусасоне» – МЗС Японії https://www.ua.emb-japan.go.jp/itpr_uk/ua_oda.html	Медична допомога; освіта; надання допомоги прошарку населення, що терпить нужду; суспільний добробут; навколишнє середовище
Німецько-Український фонд http://guf.gov.ua	Кредитування малих і середніх підприємств у сільській місцевості, тобто населених пунктах, чисельність населення яких не перевищує 100 тис. мешканців
Western NIS Enterprise Fund (WNISEF) https://wnisef.org/uk/	• Програма сприяння експорту; • Програма місцевого економічного розвитку; • Програма соціального інвестування; • Програма економічного лідерства.
Ініціатива Європейського Союзу EU4Business https://eu4business.org.ua/	Підтримка українських підприємств шляхом надання доступу до фінансів, поліпшення навичок ведення бізнесу та допомоги у виході на нові ринки
Шведсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні – фаза II" (SKL) http://sklinternational.org.ua/ua	• Фінансова децентралізація, • децентралізація у сфері освіти, • комунікація реформ.
Дім Європи (House of Europe) https://houseofeurope.org.ua/	Програма фокусується на культурі та креативному секторі, освіті, медицині, соціальному підприємстві, медіа та роботі з молоддю

* - станом на 2021 р.

Даний перелік міжнародних фондів, програм і проектів не є виключним. Міжнародні донори можуть змінювати свої пріоритети, з'являються нові суб'єкти, які готові фінансувати проекти місцевого розвитку. Для отримання фінансової допомоги від більшості фондів, програм і проектів необхідно передбачити власний внесок в його реалізацію. Чимало програм передбачають, що фінансування отримають неприбуткові організації (а не безпосередньо орган місцевого самоврядування), які здійснюватимуть роботи на користь громади. Загалом у реалізації запланованих заходів суттєву допомогу можуть надати вітчизняні громадські організації, діяльність яких спрямована на розвиток у практично всіх сферах.

СИСТЕМА ВПРОВАДЖЕННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНЮВАННЯ СТРАТЕГІЇ ТА ЗАСАДИ ЇЇ АКТУАЛІЗАЦІЇ

Стратегія розвитку Великокучурівської сільської територіальної громади 2021-2029 роки охоплює завдання, які перебувають у безпосередній компетенції громади, але одночасно залучає та ініціює діяльність, яка реалізується в партнерстві з місцевими та іншими організаціями, які представляють не лише публічний сектор, але також і бізнес та громадський сектор. Відображається це в плані заходів, який завжди визначає підрозділи що реалізують певне завдання або за його реалізацію відповідають. Результативна та ефективна реалізація змісту Стратегії можлива завдяки розбудові та постійному зміцненню мережі активної співпраці, яка передбачає участь громадськості.

Система впровадження Стратегії

Інституціональну структуру системи впровадження, моніторингу, оцінювання та актуалізації Стратегії сталого розвитку Великокучурівської сільської територіальної громади на 2021-2029 роки формують:

- сільський голова,
- сільська рада,
- орган/відповідальний за реалізацію Стратегії,
- підрозділи виконкому сільської ради та підпорядковані їй установи,
- виконавці завдань та їх партнери, визначені у Плані завдань.

Політичне управління

Ключова роль в процесі реалізації Стратегії відводиться політичному та організаційному управлінню голови громади. Його завданням в цьому процесі є стимулювання та координація виконання завдань, які реалізують різні суб'єкти і спільноти, а також мобілізація та інтеграція ресурсів, що знаходяться у їх розпорядженні з метою досягнення цілей та реалізації завдань, які дозволять досягнути спільно визначеного бачення розвитку громади. Крім того, однією із стратегічних ролей голови громади є представництво її інтересів громади на зовні (в т. ч. перед іншими щаблями публічної влади, інвесторами тощо) з метою досягнення цілей та виконання завдань Стратегії.

Організаційний рівень

З метою забезпечення результативності та ефективності виконання завдань рекомендується призначення чи створення посади/органу з управління реалізацією Стратегії. Обсяг компетенцій цього органу/особи повинен охоплювати:

- координацію виконання завдань, зокрема:
- координація співпраці з іншими публічними установами, громадськими організаціями та підприємствами;
- пошук партнерів для виконання завдань, визначених в Стратегії;

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- створення та збір пропозицій щодо нових завдань від вигодонабувачів (груп зацікавлених сторін) та партнерів по виконанню завдань;
- пошук нових джерел фінансування виконання запланованих завдань;
- гармонізація виконання завдань, записаних в Стратегії, з іншими планувальними документами;
- підготовка звітів з реалізації Стратегії (зокрема звітів на основі аналізу показників) на потреби моніторингу та оцінювання, а також інших звітів на потреби стратегічного планування та управління;
- співпраця з головою громади та сільською радою в рамках процесу актуалізації змісту Стратегії;
- виконання завдань, пов'язаних з інформуванням широкої громадськості про Стратегію та її популяризацією.

Всі партнери, задіяні в процесі виконання завдань та реалізації проектів, визначених в Стратегії, повинні активно співпрацювати між собою, а також з особою/органом, в функціональні обов'язки якого входить управління реалізацією Стратегії. Особа, що займає таку посаду (чи орган з управління реалізацією Стратегії) повинен узгоджувати конкретні засади виконання певного завдання/завдань з відповідною установою громади або підрозділом виконкому сільської ради, який згідно з текстом Стратегії є відповідальним за виконання цього завдання/завдань.

Діяльність з виконання завдань повинна забезпечуватися належним фінансуванням, відповідно вона вимагає координації на рівні бюджету громади. Найбажанішим рішенням у цій ситуації є впровадження практики бюджетування, за якої визначаються напрями концентрації фінансових коштів на середній і довготривалий термін. Крім того, на підставі результатів моніторингу раз на рік необхідно готувати аналіз фінансових потреб в розрізі кожної стратегічної цілі, а результати аналізу передавати депутатам для врахування при розробці наступного бюджету. Така практика дозволяє врахувати чинник обмеженості фінансових ресурсів при розподілі виконання завдань в часі.

Рекомендується перехід до оперативної взаємодії, створення проектних команд за участю попередньо визначених установ громади та зацікавлених представників громадськості і бізнесу. Крім того, слід передбачити додаткові кошти на навчання працівників: як тих, що працюватимуть в органі з управління реалізацією Стратегії, так і решти працівників органу місцевого самоврядування, оскільки реалізація Стратегії завжди пов'язана з певними змінами у діяльності виконкому та комунальних установ. Це обумовлює необхідність діяльності з покращення системи внутрішніх комунікацій та управління знаннями в межах всього органу місцевого самоврядування.

Методологічний рівень

Важливу роль в методологічній підтримці особи/органу, відповідального за управління реалізацією Стратегії та голови громади відіграє рада громади. Зокрема до її завдань належать:

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- гарантування досягнення передбачених Стратегією стратегічних і операційних цілей;
- оцінювання релевантності Стратегії до умов зовнішнього середовища та актуальних потреб громади, можливостей її розвитку,
- прийняття рішень щодо ймовірної актуалізації Стратегії.

Громадський рівень

Громадський рівень охоплює пропаганду завдань Стратегії сталого розвитку Великокучурівської сільської територіальної громади на 2021-2029 роки серед мешканців та інших зацікавлених сторін, а також заохочення останніх до участі в їх виконанні. Метою просування Стратегії є інформування якомога більшої кількості учасників, бенефіціаріїв та потенційних партнерів про напрями діяльності, передбачені Стратегією.

Такими групами є:

- мешканці громади (за умови, що кожна цільова аудиторія, жінки та чоловіки у їх різноманітності, наприклад, представники молоді або осіб похилого віку, повинні отримати окреме повідомлення, яке враховує їх можливості та переваги у джерелах отримання інформації),
- потенційні і фактичні туристи, гості, особи, що відвідують громаду (також окреме повідомлення),
- усі публічні установи, які функціонують на території громади,
- підприємці, які працюють на території громади та в її оточенні,
- потенційні інвестори,
- громадські організації, неформальні об'єднання та інші громадські партнери,
- органи державної влади та місцевого самоврядування інших громад.

Запропонована діяльність зокрема охоплює:

- організацію внутрішніх зустрічей для всіх працівників органу місцевого самоврядування, на яких документ буде обговорено та пояснено, а також представлено план завдань з реалізації Стратегії на найближчий період;
- організацію прес-конференції у зв'язку із завершенням роботи над документом, його ухваленням, інтерв'ю влади громади для місцевих і регіональних засобів масової інформації;
- розробку короткого інформаційно-пропагандистського матеріалу, в якому представляється зміст Стратегії;
- поширення серед широкого загалу такого матеріалу разом із кінцевою повною версією документу або окремо, зокрема:
- розміщення у вільному доступі на офіційній веб-сторінці громади (розміщення видимого посилання на головній сторінці або створення на цій сторінці окремої, легко доступної закладки),

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- надання мешканцям та іншим зацікавленим сторонам у вигляді коротких друкованих промоматеріалів (брошур, буклетів і т. ін.),
- надання представникам місцевих засобів масової інформації, публічним установам, місцевим підприємствам та громадським організаціям, а також теперішнім і потенційним зовнішнім партнерам громади (наприклад, сусіднім громадам, владі району, області, торгово-промисловій палаті та організаціям, що діють за межами території громади);
- організацію публічних зустрічей, метою яких є популяризація ідеї Стратегії.

Моніторинг, оцінювання і актуалізація документу

Основою успішного виконання завдань, спрямованих на досягнення цілей Стратегії сталого розвитку Великокучурівської сільської територіальної громади на 2021-2029 роки є відслідковування поступу у їх виконанні, а також здатність реагувати на відмінності між плановими та фактичними показниками. Для цього передбачена процедура моніторингу, оцінювання та актуалізації змісту Стратегії.

Моніторинг – це процес (процедура) систематичного накопичення інформації, її обробки і підготовки висновків з метою уникнення ризику серйозних відхилень від запланованих показників та забезпечення якості й ефективності у виконанні стратегічних завдань.

Оцінювання – це процес, який полягає у комплексній оцінці реалізації Стратегії та її впливу на усі сфери соціально-економічного життя. Оцінювання Стратегії – це визначення її цінності та результативності по відношенню до попередньо визначених критеріїв, базуючись на відповідній інформації за чітко визначений проміжок часу.

На відміну від моніторингу (постійний процес), оцінювання проводиться тоді, коли в ньому є потреба. Іншими словами, моніторинг охоплює весь період реалізації Стратегії, а оцінювання може бути здійснене перед початком реалізації Стратегії (оцінювання ex-ante), в процесі її реалізації (проміжне оцінювання) та в певний момент після завершення визначеного періоду реалізації Стратегії (оцінювання ex-post).

Процедура звітування

Звітування про перебіг реалізації Стратегії сталого розвитку Великокучурівської сільської територіальної громади на 2021-2029 роки (для потреб моніторингу та оцінювання) буде здійснюватися щороку, базуючись на аналізі показників. Аналіз здійснює особа (орган), відповідальна за управління реалізацією Стратегії на основі як статистичних показників, так і даних партнерів по реалізації Стратегії. Показники продукту, результату та впливу представлені в змісті Стратегії.

При можливості, звітність буде базуватися також на звітах про реалізацію конкретних завдань. Формування звітів здійснює відповідальна за управління реалізацією Стратегії особа (орган) на основі інформації, отриманої від підрозділів виконкому громади, її установ та зовнішніх виконавців. Згадані суб'єкти будуть зобов'язані до складання періодичних звітів та позапланових рапортів у випадку

неочікуваних подій та появи ризиків, які вимагають негайного реагування. Такі звіти/рапорти повинні складатися з використанням стандартизованого формуляра. Зацікавленими сторонами є всі суб'єкти (відповідальні за реалізацію конкретних завдань), зазначені в табличній формі Плану діяльності.

Окремими питаннями, які підлягають оцінюванню при формуванні річного звіту за результатами реалізації Стратегії є дотримання:

- вимоги сталості розвитку територіальної громади (збереження балансу між економічними, соціальними та екологічними інтересами мешканців);
- прав категорій мешканців, котрі потребують особливої уваги (жінок, осіб похилого віку, осіб з інвалідністю) щодо рівномірності розподілу вигод/ефектів від розвитку громади.

Підсумковий звіт буде містити достовірні і належним чином задокументовані кількісні та якісні дані, отримані в процесі роботи над Стратегією, у порівнянні з базовими значеннями, а також подавати висновки і рекомендації (при необхідності) щодо коригуючих заходів, наприклад, у випадку підтвердження неправильності тих чи інших дій або наявності відхилень від запланованих результатів. Така попередньо опрацьована інформація буде подаватися до керівництва громади, яке на її підставі оцінюватиме ефективність процесу реалізації Стратегії, а також (при необхідності) реагування на зміну ситуації у внутрішньому і зовнішньому середовищі, які обумовлюють доцільність внесення тих чи інших доповнень та/або обґрунтованих змін.

З метою охорони природного середовища та економії коштів рекомендується, щоб обіг всієї інформації та даних відбувався з використанням електронних засобів комунікації.

Процедура перегляду та актуалізації документу

Стратегія передбачає, що секретар ради громади за погодженням з головою громади збирає в кінці кожного календарного року спеціальне засідання сільської ради. На цьому засіданні, на основі матеріалів, підготовлених особою/органом, відповідальним за управління реалізацією Стратегії, рада громади здійснює перегляд і підсумовує річний звіт про реалізацію Стратегії. Рада громади обговорює з сільським головою пропозиції необхідних змін у досягненні цілей та виконанні завдань (рекомендується ведення протоколу засідання). За результатами обговорення голова, при необхідності, приймає рішення про внесення таких змін в Стратегію. Особа/орган, відповідальна за реалізацією Стратегії, за поданням голови вносить зміни в текст Стратегії і подає їх на затвердження рішенням сесії громади (актуалізація Стратегії).

Крім того, в половині терміну реалізації Стратегії (а саме в 2026 році), як і після закінчення її реалізації (тобто після 2029 р.) проводиться оцінювання стратегії. Воно здійснюється у формі стратегічної зустрічі за участю керівників органу місцевого самоврядування та найважливіших зацікавлених у реалізації стратегії сторін – у формі, близькій до тієї, яка мала місце в процесі розробки поточної Стратегії.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

На зустрічі представляються і обговорюються підсумкові звіти. Показники, які використовуються для оцінювання, повинні іншим чином, ніж у випадку моніторингу, показувати довготермінові результати реалізації Стратегії. Ці довготермінові результати стосуються як стратегічних, так і операційних цілей і виражаються в покращенні якості життя мешканців, розвитку місцевої економіки, зростанні громадської активності тощо. В тексті стратегії вони були вказані як показники впливу.

Звіти можуть доповнюватись висновками за результатами проведених соціологічних досліджень, які найкраще проводити згідно з методологією, що використовувалася в процесі діагностики стану громади для поточної Стратегії. В результаті зустрічі повинен постати протокол, який міститиме оцінку досягнення цілей, визначених в Стратегії, а також можливі пропозиції необхідних змін щодо цілей Стратегії. Остаточне рішення щодо врахування запропонованих доповнень і модифікацій приймає голова за погодження з радою громади. Особа/орган, визначена як відповідальна за управління реалізацією Стратегії, за поданням голови вносить зміни в текст Стратегії, який потім підлягає ухвалі на засіданні ради громади (актуалізація Стратегії).

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ НА КОРОТКО- ТА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ

БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

ВЕЛИКОКУЧУРІВСЬКА СІЛЬСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА – це затишний терен поруч з Чернівцями, де жити престижно, відпочивати комфортно, а творити легко; сучасний простір для самореалізації підприємливих, ініціативних та працьовитих

Стратегічна ціль 1:

Громада – центр підприємництва та дозвілля

Операційні цілі:

1. Розвиток підприємницької активності в громаді
2. Підвищення інвестиційного потенціалу
3. Розширення рекреаційних можливостей громади

Стратегічна ціль 2:

Громада – територія комфорту

Операційні цілі:

1. Благоустрій місць громадського користування
2. Формування системи громадської та екологічної безпеки
3. Покращання інженерно-транспортної інфраструктури в громаді
4. Удосконалення системи послуг з водопостачання та водовідведення

Стратегічна ціль 3:

Громада – сприятливий простір для розвитку та самореалізації

Операційні цілі:

1. Розвиток освітнього простору, орієнтованого на дитину
2. Розширення можливостей культурного дозвілля для молоді та осіб старшого віку
3. Підвищення рівня медичного і соціального захисту населення
4. Розширення інфраструктури спортивних об'єктів громадського користування

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. ГРОМАДА – ЦЕНТР ПІДПРИЄМНИЦТВА ТА ДОЗВІЛЯ

Операційна ціль 1.1. Розвиток підприємницької активності в громаді

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
1.1.1	Створення ради підприємців при сільському голові	Діючий орган (з дорадчим правом голосу) у визначеній кількості осіб	Формування та обговорення нових можливостей економічного розвитку громади	Кількість зареєстрованих нових СПД на території громади	Резолюції, декларації за результатами зустрічей дорадчого органу Дані статистичної звітності	Сільський голова	---	2021-2022
1.1.2	Створення навчального медіа-виробничого простору на базі Центру культури і дозвілля	Облаштований простір з діючим токарним і столярним обладнанням та приміщеннями для надання інформаційно-консультаційних послуг в рамках підтримки підприємницьких ініціатив	Стимулювання реалізації місцевого підприємницького потенціалу	Кількість зареєстрованих нових СПД на території громади	Дані статистичної звітності	Заступник сільського голови з питань діяльності виконавчих органів ради	Місцевий бюджет, програма DOBRE	2021-2022
1.1.3	Викуп земельних ділянок для формування на їх базі єдиної інвестиційних	Площа неподільної території з підведеними комунікаціями	Підвищення можливостей для реалізації на території громади	Кількість зареєстрованих нових СПД на території громади	Дані статистичної звітності	Сільський голова	Місцевий бюджет	2022-2027

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	пропозицій (промислового парку)		підприємницьких ініціатив					
1.1.5	Розробка Положення про передачу в оренду вільних приміщень комунальної власності для комерційного використання	Діюче положення	Спрощення процедури передачі в оренду комунальної нерухомості	Кількість об'єктів нерухомості, переданих в оренду в комерційних цілях	Дані внутрішньої звітності	Начальник відділу земельних відносин, архітектури та містобудування сільської ради	---	2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. ГРОМАДА – ЦЕНТР ПІДПРИЄМНИЦТВА ТА ДОЗВІЛЛЯ

Операційна ціль 1.2. Підвищення інвестиційного потенціалу

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
1.2.1	Проведення аерознімання території громади	Наявний фотоматеріал для оновлення планово-картографічних матеріалів	Інформаційне забезпечення процесу просторового планування	Підвищення ефективності процесу розроблення та оновлення містобудівної документації	Документація з просторового планування	Начальник відділу земельних відносин, архітектури та містобудування сільської ради	Місцевий бюджет, міжнародні та державні програми МТД	2022-2025
1.2.2	Оновлення планово-картографічних матеріалів на електронних та паперових носіях	Оновлена документація	Інформаційне забезпечення процесу просторового планування	Підвищення ефективності управлінських рішень в рамках процесу просторового планування	Документація з просторового планування	Начальник відділу земельних відносин, архітектури та містобудування сільської ради	Місцевий бюджет, міжнародні та державні програми МТД	2022-2025
1.2.3	Проведення інвентаризації земель (з використанням вказаних вище матеріалів)	Каталог земельних ділянок	Підвищення ефективності управління земельними ресурсами громади	Швидкість роботи з земле-впорядкування в частині ведення земельно-облікової документації	Відгуки мешканців, що користувались послугами земле-впорядкування	Начальник відділу земельних відносин, архітектури та містобудування сільської ради	Місцевий бюджет	2021-2025
1.2.4	Створення електронної карти місцевості	Сформована актуальна карта місцевості	Підвищення ефективності управління	Швидкість роботи з земле-впорядкування в частині ведення	Відгуки мешканців, що користувались послугами	Начальник відділу земельних відносин, архітектури та	Місцевий бюджет	2022-2023

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			земельними ресурсами громади	земельно- облікової документації	земле- впорядкування	містобудування сільської ради		
1.2.5	Формування каталогу інвестиційних пропозицій з подальшим їх розміщенням на внутрішніх інтернет-ресурсах громади	Сформований каталог, доступний на офіційних інтернет-ресурсах громади	Збільшення промоційних можливостей громади по відношенню до потенційних інвесторів	Збільшення зацікавлення територією громади серед потенційних інвесторів	Каталог інвестиційних пропозицій	Начальник відділу земельних відносин, архітектури та містобудування сільської ради	Місцевий бюджет	2023-2024

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. ГРОМАДА – ЦЕНТР ПІДПРИЄМНИЦТВА ТА ДОЗВІЛЛЯ

Операційна ціль 1.3. Розширення рекреаційних можливостей громади

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
1.3.1	Розроблення велосипедних маршрутів, що проходять територією громади з Чернівців у напрямку Глибокої	Розроблені велосипедні маршрути	Формування рекреаційного іміджу громади	Рівень знань серед потенційних відвідувачів про рекреаційні можливості громади	Дані ринкових досліджень	Голова Молодіжної ради, начальник відділу земельних відносин, архітектури та містобудування сільської ради	Місцевий бюджет, програма DOBRE	2021-2025
1.3.2	Облаштування велосипедної інфраструктури на території громади	Облаштовані вздовж визначених маршрутів вказівники, велостоянки, місця для відпочинку, вказівники, сервісних пунктів для велосипедистів (їхня кількість).	Інфраструктурне забезпечення розвитку рекреаційного потенціалу громади	Кількість осіб з-поза громади, туристів, що відвідали громаду протягом визначеного проміжку часу (місяць, рік)	Дані внутрішнього моніторингу	Заступник сільського голови з питань ЖКГ	Місцевий бюджет, кошти міжнародних програм МТД	2021-2026
1.3.3	Налагодження співпраці з Глибоцькою громадою в рамках формування спільного туристичного продукту	Кількість розроблених спільних туристичних маршрутів	Формування іміджу рекреаційного та туристичного іміджу території	Кількість осіб з-поза громади, туристів, що відвідали громаду протягом визначеного	Дані статистичної звітності	Сільський голова	Кошти місцевих бюджетів громад-учасниць співпраці	2022-2026

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

				проміжку часу (місяць, рік)				
1.3.4	Відновлення ботанічної пам'ятки природи заповідника «Тисовий яр»	Проведені землеукріплювальні та рекреаційні роботи, санітарна чистка лісу	Зростання рекреаційних/відпочинкових можливостей для мешканців і приїжджих	Рівень задоволеності мешканців з користування відпочинковими зонами Кількість осіб з-поза громади, туристів, що відвідали громаду протягом визначеного проміжку часу (місяць, рік)	Дослідження умов якості публічних послуг	Начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту сільської ради	Місцевий бюджет, міжнародні і державні програми МТД	2022-2027
1.3.5	Облаштування екологічної стежки, облаштування екологічної зони відпочинку	Встановлені вказівники, альтанки, облаштування пішохідні маршрути	Зростання рекреаційних/відпочинкових можливостей для мешканців і приїжджих	Рівень задоволеності мешканців з користування відпочинковими зонами Кількість осіб з-поза громади, туристів, що відвідали громаду протягом визначеного проміжку часу (місяць, рік)	Дослідження умов якості публічних послуг	Заступник сільського голови з питань ЖКГ	Місцевий бюджет, кошти державних програм МТД	2022-2026
1.3.6	Стимулювання розвитку зеленого туризму на території громади	Кількість заходів інформаційно-консультаційного характеру, спрямованих на	Збільшення кількості реалізованих проєктів у сфері	Кількість заснованих та успішно діючих «зелених садиб» та	Дані внутрішнього моніторингу	Начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту сільської ради	Місцевий бюджет	2022-постійно

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		стимулювання реалізації підприємницької ініціативи у сфері зеленого туризму	зеленого туризму на території громади	інших форматів екотуризму				
1.3.7	Інвентаризація місцевих туристично-рекреаційних об'єктів, народних традицій, місцевої кухні, характерної для сіл громади	Сформований каталог рекреаційних/туристичних можливостей громади	Формування рекреаційного іміджу громади	Рівень знань серед потенційних відвідувачів про рекреаційні можливості громади	Дані ринкових досліджень	Голова Молодіжної ради, начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту сільської ради	Місцевий бюджет	2022-2023
1.3.8	Розроблення електронних промоційних матеріалів про рекреаційні можливості громади	Розроблені промоційні матеріали	Збільшення промоційних можливостей громади по відношенню до формування рекреаційного іміджу громади	Кількість осіб з-поза громади, туристів, що відвідали громаду протягом визначеного проміжку часу (місяць, рік)	Дані внутрішнього моніторингу	Голова Молодіжної ради, начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту сільської ради	Місцевий бюджет	2022-2025
1.3.9	Формування для громади концепції туризму вихідного дня у співпраці з місцевими туроператорами	Сформований узгоджений документ	Структуризація туристичної/рекреаційної пропозиції громади	Кількість осіб з-поза громади, туристів, що відвідали громаду протягом визначеного проміжку часу (місяць, рік)	Дані внутрішнього моніторингу	Начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту сільської ради	Місцевий бюджет, кошти туристичних операторів	2022-2024

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. ГРОМАДА – ТЕРИТОРІЯ КОМФОРТУ

Операційна ціль 2.1 Благоустрій місць громадського користування

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
2.1.1	Заснування комунального підприємства	Заснування КП із головним профілем благоустрою території	Підвищення ефективності організації надання комунальних послуг	Рівень задоволення мешканців комунальними послугами	Дослідження якості публічних послуг	Сільський голова	Місцевий бюджет	2022
2.1.2	Об'єднання транспортних засобів у комунальному господарстві для забезпечення комплексного вирішення потреб: дорожня мережа, прибирання територій	Транспортні засоби знаходяться на балансі новоутвореного КП	Підвищення ефективності організації надання комунальних послуг	Рівень задоволення мешканців комунальними послугами	Дослідження якості публічних послуг	Заступник сільського голови з питань ЖКГ	---	2022-2023
2.1.3	Забезпечення доступності будівель громадського користування для осіб з особливими потребами	Кількість встановлених пандусів до будівель громадського користування	Підвищення рівня мобільності та самостійності осіб з особливими потребами	Кількість мешканців, які користуються послугами облаштованих громадських місць до загальної кількості населення	Звіт про виконання проекту	Заступник сільського голови з питань ЖКГ	Місцевий бюджет	2021-2022

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.1.4	Акумуляція земель під облаштування зони відпочинку (парк) в селі Годиїв	Загальна нерозривна площа земельної ділянки, призначена для зони відпочинку	Зростання рекреаційних/відпочинкових можливостей для мешканців	Рівень задоволеності мешканців з користування відпочинковими зонами	Дослідження якості публічних послуг	Заступник сільського голови з питань діяльності виконавчих органів ради	Місцевий бюджет	2022-2023
2.1.5	Створення рекреаційних зон в селах громади	Створені/облаштовані рекреаційні/відпочинкові зони в кожному селі громади	Зростання рекреаційних/відпочинкових можливостей для мешканців	Рівень задоволеності мешканців з користування відпочинковими зонами	Дослідження якості публічних послуг	Старости, заступник сільського голови з питань діяльності виконавчих органів ради	Місцевий бюджет, кошти міжнародних програм МТД	2022-2024
2.1.6	Закупівля техніки для потреб комунального господарства (косарка, екскаватор, самоскид)	Закуплена та отримана на баланс КП техніка	Підвищення ефективності роботи КП по підтримці благоустрою	Рівень задоволеності мешканців з чистоти та благоустрою в населених пунктах громади	Дослідження якості публічних послуг	Сільський голова, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, інші державні програми МТД	2023
2.1.7	Облаштування дитячого ігрового майданчика та альтанки навпроти адмінприміщення сільської ради	Облаштована територія	Зростання рекреаційних/відпочинкових можливостей для мешканців	Рівень задоволеності мешканців з користування відпочинковими зонами	Дослідження якості публічних послуг	Старости, заступник сільського голови з питань діяльності виконавчих органів ради	Місцевий бюджет, міжнародні і державні програми МТД	2022
2.1.8	Облаштування ігрових майданчиків в усіх населених пунктах громади	Кількість встановлених ігрових майданчиків	Збільшені можливостей відпочинку та заняття спортом	Рівень задоволеності мешканців з користування відпочинкового простору	Дослідження якості публічних послуг	Старости, заступник сільського голови з питань діяльності виконавчих	Місцевий бюджет, міжнародні і державні програми МТД	2022-2024

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

						органів ради		
2.1.9	Благоустрій території навпроти закладів культури і освіти в громаді	Облаштована територія (площа, встановлені об'єкти)	Створення приязних об'єктів в публічному просторі на теренах громади	Збільшення рівня задоволеності мешканців з користування публічним простором	Дослідження якості публічних послуг	Старости, заступник сільського голови з питань діяльності виконавчих органів ради	Місцевий бюджет, кошти державних програм МТД	2022-2024
2.1.10	Благоустрій та підтримка в належному стані місць поховань (кладовищ)	Проведені роботи з благоустрою відповідно до погодженого попередньо переліку робіт	Підвищення якості послуг з благоустрою	Рівень задоволеності мешканців з послуг благоустрою	Дослідження якості публічних послуг	Старости, заступник сільського голови з питань ЖКГ	Місцевий бюджет	постійно
2.1.11	Запровадження практики громадського бюджетування	Кількість проектів, оголошених до фінансування в рамках бюджету участі. Кількість мешканців, що беруть участь в рамках вибору проектів до фінансування з бюджету участі	Збільшення рівня заангажованості мешканців у місцеві справи	Відсоток мешканців, що декларують власну впливовість при вирішенні питань місцевого значення	Дослідження публічних послуг	Сільський голова, сільська рада	Місцевий бюджет	2022-2023

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. ГРОМАДА – ТЕРИТОРІЯ КОМФОРТУ

Операційна ціль 2.2. Формування системи громадської та екологічної безпеки

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
2.2.1	Встановлення камер спостереження у місцях підвищеної небезпеки/ особливої уваги	Кількість встановлених камер відеоспостереження	Збільшення рівня безпеки мешканців в місцях громадського користування	Кількість зафіксованих відео-системою правопорушень	Щорічні звіти за результатами роботи	Заступник сільського голови з питань ЖКГ, старости	Місцевий бюджет	2022-2025
2.2.2	Сприяння реалізації протипаводкових заходів (очищення русел річок, берегоукріплення)	Укріплена берегова лінія річок, що проходять територією громади	Забезпечення захисту мешканців прибережної лінії від негативних наслідків повеней	Рівень матеріальної шкоди мешканців від річкових повеней	Звіт щодо кількості звернень мешканців щодо відшкодування матеріальних шкод, завданих повенями, середній розмір шкоди (в грн.)	Сільський голова	Місцевий, обласний та державний бюджети	2022-2027
2.2.3	Заснування спільного комунального підприємства з Глибоцькою ТГ	Засноване підприємство з профілем збору та утилізації ТПВ	Підвищення ефективності використання коштів, призначених на вирішення зазначених проблем	Рівень задоволеності мешканців з роботи виконавчих структур ради	Дослідження якості публічних послуг	Сільський голова, сільська рада	Бюджети громад-засновниць КП, кошти міжнародних програм МТД	2022-2023

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.2.4	Розширення мережі централізованого збору сміття	Кількість встановлення контейнерів вздовж центральних вулиць	Забезпечення чистоти навколишнього середовища	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Заступник сільського голови з питань ЖКГ	Місцевий бюджет, ДФРР, кошти міжнародних програм МТД	2022-2027
2.2.5	Закупівля автомобіля для офіцера громади	Закуплений спеціалізований транспорт	Підвищення рівня оперативності реакції правоохоронних органів на загрози, в тому числі криміногенного характеру	Рівень задоволеності мешканців з безпеки в громаді	Дослідження якості публічних послуг	Заступник сільського голови з питань діяльності виконавчих органів ради	Місцевий бюджет	2021-2023
2.2.6	Налагодження співпраці з сусідніми територіальними громадами у питаннях реалізації проєктів з ремонту дорожньої інфраструктури мостів, розчистки русел річок	Кількість підписаних договорів/ меморандумів про міжмуніципальну співпрацю	Підвищення ефективності використання коштів, призначених на вирішення зазначених проблем	Кількість реалізованих за вказаним профілем проєктів за спільного фінансування	Звіти за результатами реалізації проєктів	Сільський голова, сільська рада	Бюджети громад-учасниць співпраці, кошти міжнародних програм МТД	2022-2025

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. ГРОМАДА – ТЕРИТОРІЯ КОМФОРТУ

Операційна ціль 2.3. Покращання інженерно-транспортної інфраструктури в громаді

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансуванн я / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
2.3.1	Капітальний ремонт доріг місцевого значення на Глибочок, Снячів, Тисовець, Великий Кучурів, Годилів	Довжина заасфальтованих місцевих доріг	Покращення можливостей фізичної комунікації мешканців	Рівень задоволеності мешканців з якості дорожньої інфраструктури	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Заступник сільського голови з питань ЖКГ	Місцевий бюджет, кошти дорожнього фонд	2022-2029
2.3.2	Капітальний ремонт периферійних доріг в селах: Годилів, Великий Кучурів, Тисовець, Снячів та Глибочок	Довжина заасфальтованих місцевих доріг	Покращення можливостей фізичної комунікації мешканців	Рівень задоволеності мешканців з якості дорожньої інфраструктури	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Заступник сільського голови з питань ЖКГ	Місцевий бюджет, кошти мешканців	2022-2029
2.3.3	Облаштування пішохідних доріжок вздовж місцевих доріг	Кількість кілометрів відремонтованих та облаштованих тротуарів на території громади	Підвищення рівня безпеки пішоходів	Рівень задоволеності мешканців з якості дорожньої інфраструктури	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми	Заступник сільського голови з питань ЖКГ, старости	Місцевий бюджет	2022-2026

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.3.4	Облаштування водовідвідних каналів вздовж місцевих та комунальних доріг громади	Довжина облаштованих водовідвідних каналів	Забезпечення якісного обслуговування дорожньої інфраструктури	Продовження терміну експлуатації доріг з асфальтним покриттям	Моніторинг поточного стану дорожньої інфраструктури	Заступник сільського голови з питань ЖКГ	Місцевий бюджет, кошти дорожнього фонд	2022-2026
2.3.5	Розширення мережі освітлення місць громадського користування	Кількість встановлених об'єктів освітлення	Підвищення рівня безпеки та естетики місць громадського користування	Рівень задоволеності мешканців з естетики місць громадського користування	Дослідження якості публічних послуг	Заступник сільського голови з питань ЖКГ	Місцевий бюджет, ДФРР, міжнародні та інші державні програми МТД	2021-2027
2.3.6	Облаштування/ реконструкція зупинок громадського транспорту	Кількість відновлених та побудованих автобусних зупинок	Створення приязних об'єктів в публічному просторі на теренах громади	Збільшення рівня задоволеності мешканців з користування інфраструктурою публічного транспорту. Збільшення рівня безпеки на дорогах	Дослідження якості публічних послуг	Заступник сільського голови з питань ЖКГ	Місцевий бюджет	2022-2027
2.3.7	Підвищення рівня безпеки мешканців на місцевих дорогах	Змонтовані у попередньо визначених місцях об'єкти дорожньої інфраструктури, відповідальні за безпеку руху пішоходів	Покращання транспортної комунікації Підвищення рівня комфорту пішоходів	Рівень задоволення мешканців дорожньою інфраструктурою	Звіт про виконання проектів Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Сільський голова, старости, сільська рада	Місцевий бюджет, служба автомобільних доріг в Чернівецькій області	2022-2024

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. ГРОМАДА – ТЕРИТОРІЯ КОМФОРТУ

Операційна ціль 2.4. Удосконалення системи послуг з водопостачання та водовідведення

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
2.4.1	Виготовлення ПКД по населених пунктах щодо розвитку системи централізованого водопостачання/ водовідведення	Виготовлена проектно-кошторисна документація на визначений житловий масив	Наявне документальне забезпечення рішення щодо розвитку системи централізованого водопостачання/ водовідведення в громаді	Підготовлені проекти рішень щодо реалізації програм з розвитку централізованого водопостачання/ водовідведення	Звіт за результатами проекту	Сільський голова	Місцевий бюджет, ДФРР, міжнародні та інші державні програми МТД	2022-2027
2.4.2	Дослідження можливостей підземних вод для окремих населених пунктів громади	Результати досліджень	Наявне інформаційне забезпечення рішення щодо розвитку системи централізованого водопостачання в громаді	Підготовлені проекти рішень щодо реалізації програм з розвитку централізованого водопостачання	Звіт за результатами проекту	Начальник відділу земельних відносин, архітектури та містобудування сільської ради	Місцевий бюджет	2022-2027
2.4.3	Розроблення концепції очисних споруд в розрізі населених пунктів громади	Розроблений аналітичний документ з попередніми проектно-кошторисними розрахунками	Наявне інформаційне забезпечення рішення щодо розвитку системи централізованого водовідведення в громаді	Підготовлені проекти рішень щодо реалізації програм з розвитку централізованого водовідведення	Звіт за результатами проекту	Начальник відділу земельних відносин, архітектури та містобудування сільської ради	Місцевий бюджет	2022-2027

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. ГРОМАДА – СПРИЯТЛИВИЙ ПРОСТІР ДЛЯ РОЗВИТКУ ТА САМОРЕАЛІЗАЦІЇ

Операційна ціль 3.1. Розвиток освітнього простору, орієнтованого на дитину

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
3.1.1	Проведення екологічних уроків у школах та закладах дошкільної освіти	Кількість годин екологічних уроків у варіативній складовій	Підвищення екологічної свідомості місцевої молоді і дітей	Кількість і важкість дій, які шкодять довкіллю Рівень залученості різних груп жінок та чоловіків до заходів. Рівень задоволення мешканців станом природного середовища	Статистичні дані Дослідження якості публічних послуг	Директори ЗЗСО, ЗДО	Місцевий бюджет	періодично
3.1.2	Будівництво нового приміщення школи в с. Тисовець	Зданий в експлуатацію об'єкт	Підвищення якості освітніх послуг	Кращі побутові умови в комунальних закладах освіти (за результатами опитування)	Дослідження якості публічних послуг	Староста села Тисовець, сільська рада	ДФРР, місцевий бюджет	2022-2026
3.1.3	Реконструкція діючої школи в с. Тисовець під ЗДО	Введений в експлуатацію об'єкт після реконструкції	Створення умов для отримання дошкільної освіти	Охоплення дошкільною освітою 100% дітей громади	Результати внутрішнього моніторингу	Великокучурівська сільська рада	Місцевий бюджет, грантові кошти, державний бюджет	2022-2029
3.1.4	Звершення будівництва приміщення для двох	Зданий в експлуатацію об'єкт	Збільшення можливостей отримання	Охоплення дошкільною	Звіт за результатами реалізації проекту	Директор, сільська рада	Місцевий бюджет, грантові програми	2022-2024

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	дошкільних груп у ЗЗСО с. Годилів		дошкільної освіти комунальними установами громади. Створення умов для економічної активності жінок та чоловіків, що доглядають за малолітніми дітьми	освітою 100% дітей громади				
3.1.5	Збільшення кількості годин гурткової роботи зі профорієнтаційним спрямуванням при ЗЗСО	Введення у штатний розпис ЗЗСО годин гурткової роботи (кравчинь, різьблення по дереву, танці, вокал, театральне мистецтво)	Підвищення рівня професійної орієнтації місцевої молоді	Рівень підготовки молодого покоління до діяльності в сучасних ринкових умовах	Звіти профільного відділу про реалізовані заходи	Начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту сільської ради, директори ЗЗСО	Місцевий бюджет, грантові програми	2021-2023
3.1.6	Покращення технічної оснащеності шкіл громади	Закуплене обладнання у ЗЗСО згідно із узгодженим переліком (предметні кабінети: географії, англійської, історії, захисту України)	Підвищення якості освітніх послуг	Кількість учнів місцевих шкіл, що є призерами олімпіад різного рівня Відсоток учнів, які отримали з профільних предметів оцінки, не нижче 8 балів	Звіти профільного відділу	Начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту сільської ради, директори ЗЗСО	Місцевий бюджет, грантові кошти	2021-2024
3.1.7	Реконструкція ЗДО «Казка» (корпус №3)	Зданий в експлуатацію об'єкт	Збільшення можливостей отримання дошкільної освіти комунальними	Охоплення дошкільною освітою 100% дітей громади	Звіт за результатами реалізації проекту	Сільський голова, начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту сільської ради	Місцевий бюджет, грантові програми	2022-2025

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			установами громади. Створення умов для економічної активності жінок та чоловіків, що доглядають за малолітніми дітьми					
3.1.8	Підвищення якості організації освітнього процесу в ЗДО громади	Наявне технічне обладнання для візуальної демонстрації природних процесів (ріст, розвиток)	Розширення можливостей комунальних закладів дошкільної освіти	Рівень задоволеності мешканців якістю надання освітніх послуг	Дослідження рівня задоволеності якістю надання освітніх послуг	Сільська рада, начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту сільської ради	Місцевий бюджет, ґрантові програми	2022-2024

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. ГРОМАДА – СПРИЯТЛИВИЙ ПРОСТІР ДЛЯ РОЗВИТКУ ТА САМОРЕАЛІЗАЦІЇ

Операційна ціль 3.2. Розширення можливостей культурного дозвілля для молоді та осіб старшого віку

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
3.2.1	Капітальний ремонт Великокучурівської музичної школи	Введений в експлуатацію об'єкт після ремонту	Підвищення якості/ розширення спектру послуг музичної школи	Збільшення можливостей реалізації освітніх проектів на теренах громади згідно із зростаючими потребами	Дослідження якості публічних послуг	Директор школи, начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту сільської ради	Місцевий бюджет, державні програми МТД, спонсорські кошти	2021-2022
3.2.2	Відкриття філії музичної школи у с. Годилів	Початок проведення занять в школі	Розширення можливостей позашкільної освіти	Збільшення можливостей реалізації освітніх проектів на теренах громади згідно із зростаючими потребами	Дослідження якості публічних послуг	Директор музичної школи	Місцевий бюджет	2022-2025
3.2.3	Оновлення музичного та сценічного інвентаря колективів, що діють при закладах культури та позашкільної освіти громади	Доступний до використання сценічний інвентар	Розширення можливостей культурного дозвілля в громаді	Збільшення можливостей реалізації культурних проектів на теренах громади згідно із зростаючими потребами	Дослідження якості публічних послуг	Директор музичної школи, начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту сільської ради	Місцевий бюджет, грантові кошти	2022-2023
3.2.4	Реконструкція глядацьких залів філій	Оновлені глядацькі зали (кількість, площа)	Розширення можливостей культурного	Збільшення можливостей	Дослідження якості публічних послуг	Начальник відділу освіти, культури, молоді	Бюджет ТГ, гранти	2022-2027

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	Центру культури і дозвілля		дозвілля в громаді	реалізації культурних проєктів на теренах громади згідно із зростаючими потребами		та спорту сільської ради		
3.2.5	Диверсифікація діяльності публічних бібліотек	Прийняття частини приміщень для проведення розважально-просвітницьких заходів	Покращення якості культурних послуг	Рівень задоволеності різних вікових і соціальних груп жінок і чоловіків з культурної пропозиції	Звіт за результатами реалізації проєкту. Дослідження якості публічних послуг	Завідувач Публічною бібліотекою	Місцевий бюджет, грантові кошти	2022-2023
3.2.6	Оновлення інвентарної бази бібліотек	Придбана комп'ютерна техніка, меблі	Покращення якості культурних послуг	Рівень задоволеності різних вікових і соціальних груп жінок і чоловіків з культурної пропозиції	Звіт за результатами реалізації проєкту. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Завідувач Публічною бібліотекою	Місцевий бюджет, грантові кошти	2022-2024
3.2.7	Реставрація музею-садиби ім. Анни Дущак для забезпечення доступу населення до культурних надбань	Відкриття музею-садиби	Підвищення рівня культурної пропозиції громади	Рівень задоволеності мешканців з культурної та духовної пропозиції	Дослідження якості публічних послуг	Староста села Тисовець	Місцевий бюджет, грантові кошти, державний бюджет, кошти мешканців громади	2021-2023
3.2.8	Благоустрій пам'ятки с. Тисовець – кут Чахів	Покращення естетичного вигляду місць громадського	Зростання рекреаційних/відпочинкових можливостей для	Рівень задоволеності мешканців з користування	Дослідження якості публічних послуг	Староста села Тисовець	Місцевий бюджет, Український культурний фонд,	2022-2025

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		користування	мешканців	відпочинковими зонами			грантові кошти	
3.2.9	Інвентаризація (паспортизація) культурних об'єктів громади	Сформований каталог об'єктів місцевої культурної спадщини	Зростання можливостей культурної пропозиції громади	Рівень задоволеності мешканців та приїжджих з користування публічним простором	Звіт за результатами реалізації проекту. Дослідження якості публічних послуг	Начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту сільської ради	Місцевий бюджет	2022-2025
3.2.10	Реставрація пам'ятників у селах Великий Кучурів та Снячів	Реставровані об'єкти (кількість)	Зростання рекреаційних/ відпочинкових можливостей для мешканців	Рівень задоволеності мешканців з користування відпочинковими зонами	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Староста Снячівського старостинського округу, начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту сільської ради	Місцевий бюджет, Український культурний фонд	2022-2025

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. ГРОМАДА – СПРИЯТЛИВИЙ ПРОСТІР ДЛЯ РОЗВИТКУ ТА САМОРЕАЛІЗАЦІЇ

Операційна ціль 3.3. Підвищення рівня медичного і соціального захисту населення

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
3.3.1	Капітальний ремонт вільних приміщень Великокучурівської АЗПСМ для облаштування додаткових кабінетів для надання додаткових медичних послуг	Введений в експлуатацію об'єкт	Підвищення якості медичних послуг	Рівень задоволеності мешканців якістю надання медичних послуг на первинній ланці	Дослідження рівня задоволеності якістю надання медичних послуг (її первинною ланкою)	Керівник АЗПСМ, сільська рада	Місцевий бюджет, кошти міжнародних і державних програм МТД	2022-2025
3.3.2	Придбання обладнання для АЗПСМ (УЗД, автомобіль для сімейного лікаря)	Придбане обладнання	Підвищення якості медичних послуг	Рівень задоволеності мешканців якістю надання медичних послуг на первинній ланці	Дослідження рівня задоволеності якістю надання медичних послуг (її первинною ланкою)	Керівник АЗПСМ, сільська рада	Місцевий бюджет, кошти міжнародних і державних програм МТД	2023-2025
3.3.3	Здача в оренду приміщення та обладнання УЗД	Діючий договір оренди на визначений термін	Підвищення ефективності використання можливостей місцевої системи охорони здоров'я	Збільшення рівня дохідності Великокучурівської АЗПСМ	Дані фінансової звітності АЗПСМ	Керівник АЗПСМ, сільська рада	---	2022-постійно
3.3.4	Створення мережі спеціалізованих служб підтримки осіб, які постраждали від	Функціонування: - спеціалізованої служби первинного	Підвищення рівня захисту осіб, постраждалих від домашнього	Підвищення рівня поінформованості населення з питань	Дані КУ «Центр надання соціальних послуг»	Директор КУ «Центр надання соціальних послуг»	Субвенція з державного бюджету, місцевий	2021-постійно

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі	соціально-психологічного консультування осіб, які постраждали від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі; - мобільної бригади соціально-психологічної допомоги особам, які постраждали від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі	насильства та/або насильства за ознакою статі	профілактики за захисту від домашнього насильства та/або за ознакою статі. Зменшення кількості ситуацій вчинення домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі			бюджет, грантові кошти	
3.3.5	Заснування «Школи відповідального батьківства»	Кількість осіб, які пройшли навчання	Зменшення кількості неблагополучних сімей	Зменшення кількості інтервенції соціальних служб з питань, пов'язаних з опікою за дітьми	Дані Центру надання соціальних послуг	Начальник Центру надання соціальних послуг	Місцевий бюджет, грантові кошти	2022-2023
3.3.6	Забезпечення безбар'єрного доступу для маломобільних груп	Кількість місць/об'єктів з можливістю вільного пересування/доступу особам з обмеженою мобільністю (пандуси, об'єкти	Підвищення рівня мобільності осіб, сімей з малими дітьми та осіб, що пересуваються на інвалідних візках.	Рівень доступності місць/об'єктів громадського користування для вказаних категорій мешканців	Звіт за результатами щорічного моніторингу	Заступник сільського голови з питань ЖКГ, Керівник АЗПСМ	Місцевий бюджет	2021-2025

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		придорожньої інфраструктури, пристосовані до пересування маломобільним особам, особам на інвалідному візку тощо).						
3.3.7	Забезпечення надання безоплатної первинної правової допомоги населенню громади	Кількість консультацій, яким надано безоплатно первинну правову допомогу	Підвищення рівня правової захищеності мешканців	Зменшення матеріальної/моральної шкоди населенню від неправомірних дій третіх осіб	Дані КУ «Центр надання соціальних послуг»	Юрист та секретар сільської ради, директор КУ «Центр надання соціальних послуг сільської ради»	Місцевий бюджет, кошти міжнародних програм МТД	2023-постійно
3.3.8	Відкриття Центру денного перебування дітей з інвалідністю	Створено в громаді соціальна послуга денного догляду для дітей з інвалідністю, організації/групи підтримки батьків дітей з інвалідністю	Забезпечення належного рівня обслуговування дітей з особливими потребами	Кількість дітей з особливими потребами, які постійно відвідують Центр	Дані КУ «Центр надання соціальних послуг»	Директор КУ «Центр надання соціальних послуг»	Місцевий бюджет, кошти державних та міжнародних програм МТД	2022-2024
3.3.9	Розширення надання соціальних послуг самотнім, особам, які непрацездатні, особам з інвалідністю та особам похилого віку	Зростання кількості наданих соціальних послуг, % до попереднього періоду	Забезпечення належного рівня соціального захисту самотніх, осіб з інвалідністю, непрацездатних та осіб похилого віку	Рівень задоволеності мешканців соціальними послугами	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Директор КУ «Центр надання соціальних послуг»	Місцевий бюджет, кошти державних та міжнародних програм МТД	2022-2027
3.3.10	Опрацювання концепції надання соціальних послуг особам, що	Опрацьований та затверджений сесією сільської ради документ	Забезпечення належного рівня соціального захисту самотніх	Рівень задоволеності	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Директор КУ «Центр надання соціальних послуг»	Місцевий бюджет, кошти державних та міжнародних	2022

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	потребують додаткової уваги		непрацездатних та осіб похилого віку	мешканців соціальними послугами			програм МТД	
3.3.11	Проведення інформаційної кампанії по боротьбі з ґендерним та іншими стереотипами, що породжують дискримінацію за різними ознаками	Кількість проведених інформаційних кампаній	Мінімізація проявів дискримінації	Кількість застосованих ґендерно-чутливих соціальних послуг	Дані внутрішнього моніторингу	Директор КУ «Центр надання соціальних послуг»	Місцевий бюджет, кошти державних та міжнародних програм МТД, інші джерела не заборонені законодавством.	2021-періодично
3.3.12	Запровадження практики залучення недержавних провайдерів до надання соціальних послуг жителям громади	Кількість недержавних провайдерів, які залученні до надання соціальних послуг жителям громади	Збільшення надавачів соціальних послуг жителям громади	Збільшення кількості жителів охоплених соціальними послугами та розширення сфери надання соціальних послуг.	Дані КУ «Центр надання соціальних послуг»	Великокучурівська сільська рада, директор КУ «Центр надання соціальних послуг» сільської ради	Місцевий бюджет, кошти державних та міжнародних програм МТД	2023-постійно
3.3.13	Підвищення кваліфікаційного рівня надавачів соціальних послуг з питань надання ґендерно чутливих соціальних послуг для жителів громади.	Кількість працівників надавачів соціальних послуг, які пройшли навчання.	Зміцнення кадрового потенціалу надавачів соціальних послуг, створення позитивного іміджу працівників системи соціального захисту населення	Збільшення якісного кадрового потенціалу надавачів соціальних послуг	Дані КУ «Центр надання соціальних послуг»	Керівники закладів охорони здоров'я, освіти, культури, соціального захисту сільської ради	Місцевий бюджет, кошти державних та міжнародних програм МТД	2022-постійно
3.3.14	Розширення практики отримання адміністративних послуг в режимі онлайн	Кількість адміністративних послуг, що	Підвищення якості процесу надання	Рівень задоволеності мешканців якістю процесу надання	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Заступник сільського голови з питань діяльності виконавчих	Місцевий бюджет, кошти міжнародних програм МТД	2022-2025



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		надаються в режимі онлайн	адміністративних послуг	адміністративних послуг		органів ради		
--	--	---------------------------	-------------------------	-------------------------	--	--------------	--	--

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. ГРОМАДА – СПРИЯТЛИВИЙ ПРОСТІР ДЛЯ РОЗВИТКУ ТА САМОРЕАЛІЗАЦІЇ

Операційна ціль 3.4. Розширення інфраструктури спортивних об'єктів громадського користування

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
3.4.1	Будівництво сучасних спортивних майданчиків в населених пунктах громади	Зданий в експлуатацію об'єкт	Зростання рекреаційних/ відпочинкових можливостей для мешканців та приїжджих	Рівень задоволеності мешканців з користування відпочинковими/ спортивними об'єктами	Дослідження у якості публічних послуг	Сільський голова	Місцевий бюджет, кошти державних програм МТД, спонсорські кошти, кошти мешканців	2021-2025
3.4.2	Реконструкція спортивних майданчиків на територіях комунальних закладів освіти	Оновлені спортивні майданчики, інвентар	Підвищення рівня надання освітніх послуг Зростання рекреаційних/ відпочинкових можливостей для мешканців	Рівень задоволеності мешканців з користування відпочинковими/ спортивними об'єктами Рівень задоволеності мешканців якістю освітніх послуг	Дослідження якості публічних послуг	Начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту сільської ради, директори ЗЗСО	Місцевий бюджет, кошти державних програм МТД	2021-2025
3.4.3	Облаштування/ реконструкція діючих стадіонів в населених пунктах громади	Проведені роботи з реконструкції відповідно до попередньої ПКД	Зростання рекреаційних/ відпочинкових можливостей для мешканців	Рівень задоволеності мешканців з користування відпочинковими/ спортивними об'єктами	Дослідження якості публічних послуг	Начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту сільської ради	Місцевий бюджет, кошти державних програм МТД	2022-2025

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.4.4	Диверсифікація напрямків діяльності ДЮСШ	Кількість нових напрямків/ секцій, заснованих на базі ДЮСШ (із врахуванням потреб як хлопців, так і дівчат)	Збільшення можливостей для самореалізації місцевій молоді та дітям у сфері спорту	Рівень задоволеності мешканців з користування відпочинковими/ спортивними об'єктами	Дослідження якості публічних послуг	Начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту сільської ради	Місцевий бюджет, кошти державних програм МТД	2022-2025
-------	--	---	---	---	-------------------------------------	---	--	-----------

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Перелік скорочень

АЗПСМ – амбулаторія загальної практики сімейної медицини

ГО – громадська організація

ДТП – дорожньо-транспортна пригода

ДФРР – державний фонд регіонального розвитку

ЄС – Європейський Союз

ЖКГ – житлово-комунальне господарство

ЗВО – заклад вищої освіти

ЗЗСО – заклад загальної середньої освіти

ЗДО – заклад дошкільної освіти

ЗНО – зовнішнє незалежне оцінювання

ЗМІ – засоби масової інформації

ІКТ – інформаційно-комп'ютерні технології

КП – комунальне підприємство

КНП – комунальне некомерційне підприємство

КМУ – кабінет міністрів України

КУ – комунальна установа

МОН – Міністерство освіти і науки

МТД – матеріально-технічна допомога

ПКД – проектно-кошторисна документація

СПД – суб'єкт підприємницької діяльності

СТГ – сільська територіальна громада

ТПВ – тверді побутові відходи

ФАП – фельдшерсько-акушерський пункт

ЦНАП – центр надання адміністративних послуг

ЦНСП – центр надання соціальних послуг

ЦПМСД – центр первинної медико-санітарної допомоги